



دراسة مقترحة للاستثمار الذاتي للأندية الرياضية في محافظة ديالى

م.م. عمر هاشم حسين علي

كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة – جامعة ديالى – العراق

الأيمل: sport-21@uodiyala.edu.iq

المخلص

جاءت الدراسة الحالية لتحديد وتبين التأثير بين اعتماد الاندية الرياضية في محافظة ديالى على الاستثمار الذاتي الرياضي في بناء البنية التحتية الاساسية ، فقد أعدت الدراسة بالاعتماد على جانبين تناول الجانب الأول النظري لأبعاد الدراسة ومتغيراتها، فيما تضمن الجانب الثاني منهجية الدراسة وإطارها التطبيقي. وتم استعمال استمارة الاستبيان كأداة رئيسة للحصول على البيانات. على وفق هذا المنطلق تم تحديد عدد من الاستشارات البحثية لتكون حدوداً لمشكلة الدراسة وهي كالاتي: ما هو الاستثمار الذاتي الرياضي الذي يجب التركيز عليه من أجل بناء منشئاتها الاساسية للأندية الرياضية في محافظة ديالى؟ ما هي طبيعة علاقات الارتباط ونوعها وما التأثير بين كل من الاستثمار الرياضي وسرعة الاستجابة من قبل كادر الاندية الرياضية لهذا النادي؟ وتمثلت فرضية الدراسة بالآتي: توجد ارتباطات معنوية بين الاستثمار الرياضي بدلالة متغيراته. وتوصلت الدراسة إلى مجموعة من الاستنتاجات أهمها: أفرزت نتائج الدراسة الميدانية بوجود ارتباطات معنوية بين الاستثمار الرياضي (الاستثمار، التسويق، الخصخصة) وبين بناء القدرات الاساسية(التهنية) وأبعادها الموارد (المالية ، المادية، البشرية، الاقتصادية، القانونية). أظهرت نتائج التحليل وجود تأثير معنوي للاستثمار الرياضي في بناء البنية التحتية الاساسية داخل النادي، متمثلة بمتغيراتها الموارد(المادية والبشرية والمالية/الاقتصادية/القانونية)، واختتمت الدراسة بجملة من التوصيات والمقترحات ومنها: العمل على تدعيم الاستثمار الرياضي كونه أكثر الاستثمارات تأثيراً في دعم بناء البنية التحتية الاساسية للأندية الرياضية في محافظة ديالى .

الكلمات المفتاحية: الاستثمار الذاتي، الاندية الرياضية، محافظة ديالى.



A Suggested Study for Self-Investment Sports Clubs in Diyala Governorate

Assist. Lect. Omar Hashem Hussein

College of Physical Education and Sports Sciences - Diyala University –Iraq

Email: sport-21@uodiyala.edu.iq

ABSTRACT

The current study is to determine the relationship and to show the effect of adopting sport investment in building the basic infrastructure by College of Physical Education And Sport Sciences. The study is divided into two parts; the first one is devoted to the theoretical part and the second one is devoted to the methodology and applied part of the study. The questionnaire is used as a key tool for data acquisition. According to this perspective, a number of research advisories are identified to form the problem of the study, these are: What is the sport investment that should be focused on to build the installations =NADE DIyala And Sport Sciences? What is the nature of the correlations and what are their types? What is the effect of sport investment and responsiveness of the teaching staff? The hypothesis of the study is as follows: There is a significant correlation between sports investment in terms of its variables. The study reaches to some results, the most important of which are: the results of field study shows that there is a significant correlation between sport investment (investment, marketing, and privatization) and the basic abilities construction (financial, physical, human, economic, legal). The study ends up with some recommendations and suggestions as: working on sport investment since it is the most effective investment in supporting the basic infrastructure of NADE Diyala and Sport Sciences.

.Keywords: Self-investment, sports clubs, Diyala Governorate.

**1-1 المقدمة:**

تعد الرياضة أحد أسباب رقي المجتمعات وهي نشاط لا ينفصل عن النشاطات الأخرى التي ترقى بالمجتمع إلى مصاف الأمم المتقدمة، وبالتالي فإن من الواجب دعم هذا النشاط متى ما طلب ذلك، وكلما كانت الظروف المحيطة تساعد على تقديم هذا العون قد أصبحت الرياضة في الوقت الحالي عملية تجارية مربحة في كثير من بلدان العالم، وغدا الاستثمار الذاتي من أهم ضروب الاستثمار الغائبة عن ذهن ومن أكثر الأسلحة فعالية، إذ ارتفعت عائداته من ١٠٧٩ مليار دولار سنة 1991 إلى 3.5 مليار دولار سنة 1995، وبنسبة زيادة قدرها 68%. أن رعاية الشركات للأحداث والأنشطة الرياضية استثمار ذاتي منظور وتبشر الرعاية الرياضية بمستقبل باهر بسبب الاهتمام المتزايد بالنشاطات الرياضية وتنافس وسائل الاعلام المختلفة في نقل الأحداث الرياضية، وهذا عامل محفز للقطاع الخاص للاهتمام برعاية هذا النشاط في الدولة، حيث يؤدي إلى زيادة حجم المبيعات للقطاع الخاص الراعي للرياضة، كما يحتل النقل التلفزيوني دورا هاما في انتشار الحدث الرياضي، وهذا ما قد يؤدي إلى تذبذب القطاع الخاص في رعاية الرياضة، ولو أن الوازع الوطني قد يغلب على الوازع المادي في رعاية الرياضة مما تجدر ملاحظته هو الأسلوب الإداري الممارس في الأندية الرياضية، ولغرض تطوير الرياضة في بلد ما ينبغي أن يكون ذلك مقرونة بتطوير الفكر الإداري وهذا يتأتى بالتعامل مع الأندية كمؤسسات ذات أهداف محددة، والعمل على انتهاز لأسلوب الإداري الذي يضمن تحقيق هذه الأهداف وذلك عبر اختيار الكفاءات القادرة على ادارتها وفق الرؤية المقترحة والتخطيط السليم على المدى الزمني مما يضمن تحقيق الأهداف والانجازات وبالتالي الارتقاء بالرياضة كنتيجة حتمية لتطور الأندية التي تشكل بمجملها صورة الرياضة في البلد لقد كانت الهواية في البداية، لكنها كانت هواية مغلفة بالذهب في عهد الإغريق، لأن البطل الأولمبي حينذاك كان يخلد اسمه ويضمن مستقبله، ومن العصور الحديثة والهواية صفة مقترنة.

وتكمن أهمية البحث قد برزت العلاقة التلازمية بين الرياضة والاقتصاد، فالاستثمار الذاتي عملية جديدة لبعض الدول، في الوقت الذي قطع هذا الامر شوطا كبيرا في دول أخرى، وصل إلى أقصى حد له، بل وأصبح من أساسيات البناء الرياضي. ان الدعم الاقتصادي ضرورة لكل رياضة تخصصية وتنافسية والعالم يشهد تغييرا في الجانب الرياضي من حيث الدعم الاقتصادي، فلم تعد الرياضة عاملا منهكة للاقتصاد بل أصبحت تمثل أحد الروافد الاقتصادية للعديد من الدول والمؤسسات وهناك علاقة اخذ وعطاء بين الرياضة والاقتصاد الأهداف الرياضية العالمية ولا تركز على الجانب المادي فقط، لأنها قد تؤدي الي الاحتكار والاستغلال ومثال على ذلك، تغطية البث التلفزيوني للفعاليات الرياضية بطريقة جشعة قد لا تستطيع كثير من القنوات التلفزيونية أن تدفع هذه المبالغ الطائلة. تتلخص مشكلة البحث بان الرياضة تحتاج إلى دعم اقتصادي على شكل دعم حكومي واخر استثماري، لذا وجب توفر رأس مال قادر على الدعم الرياضي للعودة بمردود اقتصادي، ولكن يلاحظ أن الرياضة العربية لم تصل إلى مرحلة التكامل مع الاقتصاد العربي، وذلك لفقد الحلقة لما بينها، وهي قضية الاستثمار الذاتي الرياضي، فالاستثمار الذاتي الرياضي عبارة عن ايجاد مصارف او قنوات للدخل الاقتصادي بالنسبة للفعاليات الرياضية، "ويأتي الاستثمار الذاتي الرياضي من البطولات في الأندية والمنتخبات واللجان الأولمبية من خلال التأجير التمويلي للمنشأة الرياضية من قاعات للمناسبات وتأجير المسابح والساحات الرياضية بعد انتهاء الدوام الرسمي للكلية. فالاقتصاد القوي يكون رافدا قويا، كذلك الرياضة التي تحتاج إلى الدعم الحكومي، وتدخل في مجال الشركات الاستثمارية، الحلفي، 2008: 43)

يهدف البحث إلى دراسة الاستثمار الذاتي الرياضي على الايجابيات و تشخيص المعوقات والتحديات التي تواجه التطبيق العملي للموضوع، (الشايب ، 2002 : 23)



2- منهجية البحث واجراءاته الميدانية:

1-2 منهج البحث :

استخدم الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي لملائمته طبيعة البحث .

2-2 مجتمع البحث وعينته:

اشتمل أفراد عينة الدراسة على كادر الأندية الرياضية في محافظة ديالى والبالغ عددهم (94) عضواً. اذ تم توزيع (85) استمارة استبانة على الأفراد المبحوثين في مواقع عملهم وقد استرجع منها (70) استمارة فقط وبما هو نسبته 79,487% من مجتمع الأصل.

3-2 وسائل جمع المعلومات:

(المصادر الأجنبية والعربية وشبكة المعلومات الدولية ، الدراسات والبحوث المرتبطة الاستبانة)

4-2 الأدوات والأجهزة المستخدمة :

استخدم الباحث الأدوات والأجهزة الأكثر أهمية في موضوع البحث بغية القيام بإجراءات البحث الميدانية وهي : (المقابلة ، الاستبيان ، فريق العمل المساعد ، استمارات جمع البيانات وتفريغها ، جهاز كمبيوتر نوع (LAP TOP Lenovo) ، حاسبة يدوية نوع (SHARP-E1-531) ، الوسائل الإحصائية .

5-2 وصف الاستبانة :

فقد اعتمدت استمارة الاستبانة بوصفها أداة رئيسية في جمع البيانات (الملحق 2)، إذ روعي في صياغتها شمولها على متغيرات الدراسة المعتمدة ، وتمت صياغتها لتخدم أهداف الدراسة وفرضياتها بالاستناد إلى الجانب النظري والرجوع إلى الدراسات السابقة. ونعرض من خلال الآتي وصفاً لمحتويات الاستبانة المعتمدة في الدراسة .

وتكمن الاستبانة:

وتكمن على المقياس الخاصة بالاستثمار الذاتي الرياضي والتي شملت (27) فقرة لقياسه ، وقد لجأ الباحث إلى إخفاء متغيرات الاستثمار الرياضي بوصفها متغيرات فرعية في استمارة الاستبانة وذلك بهدف التعرف على آراء افراد العينة في الأندية الرياضية في محافظة ديالى ، ويعود سبب ذلك إلى تجنب ذكر متغيرات الاستثمار الذاتي الرياضي إلى توجه افراد العينة في الإجابة عن متغيرات الاستثمار الذاتي الرياضي الإيجابية وإهمال الأنماط الأخرى، وقد توزعت أسئلة هذا الجزء على النحو الآتي: المحور الموارد البشرية(المادية المالية البشرية) إذ شمل (10) فقرات ، ثم المحور الثاني وهو الاقتصادي وشمل (9) فقرات، ثم المحور الثالث القانوني وشمل (8) فقرات.

وفي مقياس الاستبانة تم استخدام أسلوب ليكرت الخماسي ، إذ خصص لكل خيار نقطة، ويعطي الباحث إجابات افراد العينة درجات (5 ، 4 ، 3 ، 2 ، 1) إذا كانت إجاباتهم مؤيدة للاتجاه (اتفق بشدة، اتفق ، محايد ، لا اتفق، لا اتفق بشدة)، وتشير إجابات افراد العينة (أتفق بشدة ، أتفق) إلى قوة تأثير الاستثمار الذاتي الرياضي داخل الأندية الرياضية في محافظة ديالى، في حين تعبر إجابات افراد العينة (لا أتفق ، لا أتفق بشدة) عن ضعف



متغيرات الاستثمار الذاتي الرياضي على البنية التحتية الأساسية داخل الكلية، وما كان بين ذلك (محايد) فإنه يعبر عن الاعتدال والوسطية لمتغيرات الدراسة . والجدول (2) يوضح تركيب استمارة الاستبيان.

الجدول (1) تركيب استمارة الاستبيان

ت	المجالات	صلاحية المجال			الأهمية النسبية				
		صالح	غير صالح	التعديل المقترح	1	2	3	4	5
1	الإداري								
2	الاقتصادي								
3	السياسي								
4	الثقافي								
5	الاجتماعي								

2-6 الأسس والمعاملات العلمية للاستبانة:

2-6-1 اختبار صدق الاستبانة : خضعت الاستبانة إلى اختبارات قبل توزيعها للتأكد من سلامتها ، وقد تمثلت تلك الاختبارات بالآتي:

1. الاختبارات قبل التوزيع:

* قياس الصدق الظاهري والشمولية

بهدف التأكد من قدرة الاستمارة على قياس متغيرات الدراسة فقد تم إخضاعها لاختبار الصدق الظاهري والشمولية، من خلال عرضها على عدد من المحكمين والخبراء في مجال إدارة وعلم النفس والاختبار والقياس للتأكد من صحة الفقرات الواردة في الاستمارة وملاءمتها لفرضيات الدراسة وأهدافها ، واستطلاع آرائهم بشأن قدرتها على قياس متغيرات الدراسة بما يضمن وضوح فقراتها وشموليتها ودقتها من الناحية العلمية ، وفي ضوء ذلك تم حذف وتعديل وإضافة بعض الفقرات وعلى النحو الذي أكسب بموجبه رأي الأكثرية في صحة فقراتها وشموليتها بما يتلاءم مع فرضيات الدراسة .

2-6-2 ثبات الاستبانة :

لغرض التعرف على مدى صلاحية المقياس وثبات الاستبانة تم استخدام (ألفا كرومباخ) ، واتضح أن معامل ألفا كان (0,913) على المستوى الإجمالي للمتغيرات ، وتعدّ هذه النسبة جيدة في ميدان العلوم الرياضية.

. الاختبارات بعد توزيع الاستمارة:

* الحيادية

الحرص على التأكيد على حيادية الاستبانة وذلك بعدم التدخل في إجابات المبحوثين ومنحهم الحرية والوقت الكافيين للإجابة على فقراتها .

*** الاتساق الداخلي لمتغيرات الاستبانة**

لغرض الاختبار والتأكد من صدق الاستبانة ، فقد تم الاعتماد على الاتساق الداخلي لل فقرات المعبرة عن متغيرات الدراسة . "إذ تعبر قيم الارتباط المعنوية عن مدى مصداقية تمثيل تلك الفقرات للمتغيرات الرئيسة لأفراد العينة" (عبد الحميد، 1998: 42) وفيما يأتي توضيح لذلك على مستوى متغيرات الدراسة

الاتساق الداخلي للنمط القيادي:

تشير الجداول (1 و 2 و 3) والملحق (3) إلى وجود ارتباط كبيرة من علاقات الارتباط المعنوية والموجبة للاستثمار الذاتي الرياضي والمتمثل بالماور (الاقتصادية الاداري، الاجتماعي، الثقافي، السياسي) مما يدل على توافر الاتساق الداخلي بين فقرات المتغيرات المذكورة ويعبر عن صدق بناء محتوياته وثبات سريانه .

7-2 التجربة الاستطلاعية :

قام الباحث بإجراء تجربة استطلاعية على عينة قوامها (7) اعضاء من كادر الأندية الرياضية في محافظة دبالي ، تم اختيارهم بصورة عشوائية بتاريخ (2018/11/22) المصادف يوم الاربعاء وذلك لتحقيق الأهداف الأتية:

1. التأكد من وضوح فقرات الاستبانة وعدم وجود أخطاء فيها .
2. التعرف على مدى تفهم عينة البحث لاستمارة الاستبيان .
3. تشخيص المعوقات والسلبيات التي قد تحدث أثناء التجربة الرئيسية .

8-2 التجربة الرئيسية :

بعد التأكد من سلامة وصحة جميع الإجراءات وبما فيها الشروط العلمية تم إجراء الدراسة الميدانية على عينة التطبيق الرئيسية والبالغ عددهم (70) عضواً للمدة من (2019/1/7 - 2019/2/7).

9-2 أساليب التحليل الإحصائي:

من أجل التوصل إلى مؤشرات دقيقة تخدم أهداف البحث واختبار فرضياته فقد اعتمدت الدراسة على مجموعة من الأدوات الإحصائية، تتمثل في الآتي:

1. النسبة المئوية ومعامل ارتباط (بيرسون) لقياس قوة العلاقة بين متغيرين ، فضلاً عن استخدامه في تحديد الاتساق الداخلي بين فقرات متغيرات الدراسة .
 2. الانحدار الخطي البسيط والمتعدد لقياس التأثير المعنوي للمتغير المستقل في المتغير التابع.
 3. الانحدار المتدرج لتحديد أكثر مؤشرات المتغيرات المستقلة تأثيراً في البعد المعتمد
- 3- عرض النتائج وتحليلها ومناقشتها

1-3 تحليل الارتباط بين متغيرات الدراسة

تعكس قيم الجدول (2) الارتباط بين الاستثمار الرياضي على مستوى المؤشر الكلي بهدف التعرف على قوة العلاقة بين متغيرات الدراسة وطبيعتها، ثم اختبار فرضياتها باستعمال معامل الارتباط البسيط والمتعدد.

1-1-3 الارتباط بين الاستثمار الذاتي الرياضي والمتغيرات:

يمثل مضمون هذه الارتباط التحقق من صحة الفرضية الرئيسة الأولى والتي تنص على وجود ارتباط معنوية بين الاستثمار الرياضي بدلالة متغيراته والمتغيرات. وتشير معطيات الجدول (2) إلى وجود ارتباط معنوية بين الاستثمار الذاتي الرياضي والمتغيرات في الأندية الرياضية على المستوى الكلي وبمعامل ارتباط قيمته (0,661) عند مستوى دلالة (0,05).



جدول (2) يبين ارتباط درجة كل مجال بالدرجة الكلية للمقياس

المجالات	ارتباط درجة كل مجال بالدرجة الكلية للمقياس	القيمة الاحتمالية	عدد العينة	المدى	اقل درجة	اعلى درجة	الوسط الحسابي	الخطأ في الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	معامل الالتواء
المجال الاقتصادي	.634**	.000	180	19	11	30	20.52	.274	3.676	-.025
المجال الاداري	.693**	.000	180	20	18	38	27.54	.325	4.364	.372
المجال الاجتماعي	.558**	.000	180	19	17	36	27.77	.314	4.207	-.300
المجال الثقافي	.735**	.000	180	23	18	41	31.13	.359	4.815	-.426
الدرجة الكلية للمقياس	.929	0.00	180	52	104	156	127.26	.965	12.941	.398

ر الجدولية = (0,250) عند درجة الحرية = ن-2= 62-2= 60 و مستوى دلالة 0,05 و على ما تقدم من نتائج علاقات الارتباط الاستثمار الذاتي الرياضي مع المتغيرات، نتوصل إلى قبول الفرضية الرئيسية وعلى مستوى الأندية في العينة.

2-2-3 : تحليل التباين للمتغيرات الاستثمار الرياضي:

يعكس مضمون هذا التأثير اختبار فرضية الدراسة الثالثة التي تنص على وجود تباين في تأثير الاستثمار الذاتي الرياضي، ويتم التحقق منها باستخدام تحليل الانحدار المتدرج (Step-wise) وعلى المستوى العام وكالاتي:

جدول (3) يبين قيم الجذور الكامنة ونسبة التباين والتباين المتجمع لنتائج التحليل الاولي قبل التدوير

Component	الجذور الكامنة المبدئية			العوامل المستخلصة قبل التدوير		
	القيمة العينية	نسبة التباين	النسبة التراكمية	القيمة العينية	نسبة التباين	النسبة التراكمية
1	57.250	84.191	84.191	57.250	84.191	84.191
2	2.341	3.442	87.633	2.341	3.442	87.633
3	1.359	1.998	89.631	1.359	1.998	89.631
4	.906	1.332	90.964			
5	.570	.838	91.802			
6	.431	.633	92.435			
7	.403	.593	93.028			
8	.384	.565	93.593			
9	.367	.539	94.133			
10	.335	.492	94.625			
11	.311	.457	95.082			
12	.262	.386	95.468			
13	.256	.377	95.844			
14	.241	.354	96.198			
15	.226	.333	96.531			
16	.188	.276	96.808			
17	.177	.260	97.068			
18	.150	.220	97.288			
19	.141	.207	97.495			



مجلة الفنون والآداب والعلوم الإنسانية والاجتماعية

Journal of Arts, Literature, Humanities and Social Sciences

www.jalhss.com

Volume (51) Abril 2020

العدد (51) ابريل 2020



			97.677	.182	.124	20
			97.848	.170	.116	21
			98.005	.158	.107	22
			98.154	.149	.101	23
			98.283	.129	.088	24
			98.400	.117	.080	25
			98.508	.107	.073	26
			98.610	.102	.069	27
			98.707	.097	.066	28
			98.796	.089	.060	29
			98.883	.087	.059	30
			98.963	.080	.054	31
			99.042	.079	.054	32
			99.115	.073	.049	33
			99.185	.070	.048	34
			99.251	.066	.045	35
			99.313	.062	.042	36
			99.365	.052	.036	37
			99.416	.051	.034	38
			99.465	.050	.034	39
			99.511	.045	.031	40
			99.554	.044	.030	41
			99.593	.038	.026	42
			99.630	.037	.025	43
			99.662	.032	.022	44
			99.691	.029	.020	45
			99.718	.027	.019	46
			99.745	.026	.018	47
			99.769	.024	.016	48
			99.791	.023	.015	49
			99.811	.020	.013	50
			99.830	.019	.013	51
			99.848	.018	.012	52
			99.865	.017	.012	53
			99.881	.016	.011	54
			99.896	.015	.010	55
			99.910	.014	.009	56
			99.923	.013	.009	57
			99.934	.011	.007	58
			99.944	.011	.007	59



			99.954	.009	.006	60
			99.962	.008	.006	61
			99.970	.008	.005	62
			99.977	.007	.005	63
			99.984	.007	.005	64
			99.989	.005	.004	65

(* تشير إلى قيمة (T) المحسوبة

ومن خلال هذه النتائج يمكن الاجابة عن تساؤلات البحث وكالتالي :

للإجابة عن التساؤل الأول نشير إلى أن الموارد البشرية تعدّ من أهم الموجودات في الكلية، والسبب في ذلك يعود إلى امتلاك المورد البشري قيمة اقتصادية مباشرة وغير مباشرة في المنظمة، فالقيمة المباشرة تتمثل بالجهد والوقت الذي تبذله الموارد البشرية لإنجاز الأعمال الموكلة إليها مباشرة، في حين تتمثل القيمة غير المباشرة إلى استخدامها لعناصر الإنتاج الأخرى موارد مادية في تحقيق أهداف الكلية.

وفي هذا المجال تعدّ المهارات والمعارف والقدرات والرغبات الخاصة بالموارد البشرية من العوامل المهمة لا بل أنها تعدّ من أهم العوامل التي تؤثر في نجاح المنظمة في المدى القصير وتعزز قدرتها على البقاء والاستمرار في المدى الطويل (العقيلي ، 1987 : 282)

4— الخاتمة :

تمثلت جهود هذه الدراسة في محاولتها لعرض منهجية في تشخيص بعد رئيسي وتحليله مع مجموعة من المتغيرات ، واعتماداً على هذه الأبعاد والمتغيرات وما توصلت إليه نتائج الدراسة لقد تبين ان هناك تركز في إجابات افراد العينة حول الاتفاق بشدة على اعتماد الاستثمار الذاتي الرياضي من قبل غالبية كادر الاندية في عينة الدراسة. و بأن نسبة اتفاق افراد العينة كانت عالية، وهذا يدل على وجود بعض القيادات التي تستحوذ على السلطة في الأندية الرياضية. وهناك اتفاق عالٍ بخصوص المتغيرات المتعلقة بالإدارة، وهذا يدل على اهتمام الاندية الرياضية الادارية وإدراكها لأهمية هذه الادارة في تحقيق الأهداف ورفع المستويات. على الرغم من الفجوة من حيث التقنة التي تمتلكها الاندية في عينة الدراسة بينها وبين الأندية المشابهة لها في الدول المتقدمة، إلا أن العاملين يرون بأن أنديةهم تمتلك التقنية وتستخدمها بشكل جيد وبما يساهم في دعم المعارف وتحقيقها للنادي. وأفرزت نتائج التحليل وجود علاقة ارتباط معنوية بين المحاور (الاداري، الاقتصادي، الاجتماعي، الثقافي) واعتماداً على هذه النتائج يوصي الباحث بالاهتمام بالمعرفة الفنية اللازمة لبناء القيمة، كما يجب أن يعمل النادي على تعزيز قدرته على توليد تلك الموارد وضرورة تطوير التقنية المستخدمة في النادي والعمل على تدريب العاملين على استخدامها وتوظيفها في تدعيم النادي. وكذلك توصي الدراسة العمل على تدعيم الاستثمار الذاتي الرياضي كونه أكثر تأثيراً في دعم بناء الأندية الرياضية في محافظة ديالى .

المصادر

- 1- الشايب ؛ (1988)، التحليل الإحصائي باستخدام البرنامج SPSS، ط1، عمان، دار الشروق للنشر والتوزيع.
- 2- الشايب ، قري قوص،(2002م)، أساسيات الاستثمار والتمويل ، مؤسسة شباب الجامعة الاسكندرية .
- 3- عبد الحميد، (1999)، إدارة الهيئات الرياضية (النظريات الحديثة وتطبيقها)، الإسكندرية: المعارف للنشر.
- 4- مطاوع، نقلاً عن اطروحة الدكتور محمد أحمد عبد رزق، (2008م)، محددات الاستثمار في الاندية الرياضية ، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان ، القاهرة
- 5- Anastasi , A. ؛ Psychological Testing (1979) ، New York , Macmillan.
- 6- American ،Association(A.P.A.) (1995)؛ Diagnostic and Statistical , Manual of Mental Disorder : Washington .



References

1. Al-Shayeb: (1988), statistical analysis using the SPSS program, 1st edition, Amman, Dar Al-Sharq for Publishing and Distribution.
2. Al-Shayeb, Qous Qous, (2002 AD), Fundamentals of Investment and Finance, Alexandria University Youth Foundation.
3. Abdel Hamid, (1999), Management of Mathematical Bodies (Modern Theories and their Application), Alexandria: Knowledge for Publishing.
4. Mutawa, quoting the thesis of Dr. Mohamed Ahmed Abdel Rizk, (2008 AD), determinants of investment in sports clubs, unpublished Master Thesis, Faculty of Physical Education for Boys, Helwan University, Cairo
5. Anastasi, A.: Psychological Testing (1979), New York, Macmillan.
6. American, Association (A.P.A.) (1995): Diagnostic and Statistical, Manual of Mental Disorder: Washington.