



## تسييل البيانات بوزارة التعليم بالمملكة العربية السعودية (العوامل المؤثرة)

مشاعل بنت محمد الغرير  
قسم الإدارة التربوية، كلية التربية، جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية  
البريد الإلكتروني: Malghurayr@gmail.com

د. مها بنت صالح العمود  
أستاذ الإدارة التربوية المشارك، كلية التربية، جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية  
البريد الإلكتروني: Malamoud@ksu.edu.sa

### الملخص

هدف البحث للتعرف إلى العوامل المؤثرة على تسييل البيانات بوزارة التعليم بالمملكة العربية السعودية. تم استخدام المنهج الوصفي المسحي، وأداة الاستبانة، على عينة من (73) فردا من منسوبي وزارة التعليم ضمن مجتمع الدراسة (وكالة التخطيط - مكتب كفاءة الإنفاق- مكتب إدارة البيانات). وتوصل البحث إلى عدد من النتائج كان من أهمها: حصلت جميع العوامل المؤثرة على تسييل البيانات على درجة موافقة عالية، حيث جاءت في المراتب الأولى: العبارة "ضوابط الأمن وحماية البيانات" ضمن العوامل التقنية والفنية، العبارة "وضوح السياسات والإجراءات المتعلقة بجمع البيانات واستخدامها ومشاركتها" ضمن العوامل الإدارية والتنظيمية والاجتماعية"، توفّر كفاءات مُختصة في تسييل البيانات وتحقيق قيمة منها" ضمن العوامل البشرية، و"معرفة نوع البيانات ذات الطلب في السوق" ضمن العوامل الاقتصادية والتجارية.

**الكلمات المفتاحية:** استثمار البيانات، إدارة البيانات، استراتيجية، أصول غير ملموسة.

## Monetizing Data in the Ministry of Education in Saudi Arabia (An influencing factors)

**Mashaal Mohammed Alghurayr**

Faculty of Education, King Saud University, Kingdom of Saudi Arabia

Email: Malghurayr@gmail.com

**Dr. Maha Saleh Alamoud**

Associate Professor of Educational Administration, King Saud University, Kingdom of Saudi Arabia

Email: Malamoud@ksu.edu.sa

---

### ABSTRACT

The study aimed to identify the factors influencing data monetization in the Ministry of Education in Saudi Arabia. A descriptive survey methodology was used, with a questionnaire distributed to (73) employees from the Planning Agency, the Expenditure Efficiency Office, and the Data Management Office. Results showed all factors received high agreement. Among technical factors, "security controls and data protection" ranked highest, emphasizing data safety. For administrative factors, the "clarity of policies on data collection, use, and sharing" was crucial. Human factors highlighted the importance of skilled professionals in monetization. Economically, "understanding market-demanded data" was vital. These findings stress integrating security, governance, expertise, and market strategies for effective data monetization.

**Keywords:** Data Monetization, Data Management, Strategy, Intangible Assets.



## مقدمة

يُعدّ تسهيل البيانات أحد أبرز أشكال استثمار البيانات بقصد الاستفادة من البيانات المتوفرة لتوليد منافع اقتصادية ذات عوائد قابلة للقياس بطريقة مباشرة أو غير مباشرة (العتيبي، 2020). حيث أشار ككورادو وآخرون (Corrado et al., 2022A) إلى أن البيانات هي أحد الأصول غير الملموسة للمنظمات والتي يمكن أن تكون ذات قيمة كبيرة، فبعض الجهات نجحت أكثر من غيرها في استخدام البيانات لتحقيق مكاسب اقتصادية من خلال عمليات تسهيلها. كما إن بعض المنظمات ربما استعملت ميزات بياناتها للحصول على هيمنة في السوق الاقتصادي مما يتطلب ضرورة فهم كيفية اكتساب المنظمات وتخزينها واستخدامها للبيانات كأصول للمساهمة في الإنتاج الشامل والأنشطة الاقتصادية.

وقد اعتبرت قيادات المملكة العربية السعودية البيانات بمثابة النفط الرقمي والعمود الفقري لصناعة التغيير وموجهة لاستراتيجيات الأعمال ومحددة لمواضع القوة وصولاً لطرق جديدة تتماشى مع توقعات ورؤى المستقبل (مبادرة العطاء الرقمي، 2022)، حيث أشار برنامج تنمية القدرات البشرية (2021) على أهمية توفر البيانات واستثمارها كأحد المُمكنات الرئيسية ضمن عناصر منظومة برنامج تنمية القدرات البشرية، كما تمثلت أحد أبرز الأهداف الاستراتيجية الوطنية للبيانات والذكاء الاصطناعي في المملكة بحلول عام 2030م في استقطاب استثمار أجنبي مباشر في البيانات والذكاء الاصطناعي في المملكة بقيمة تصل نحو 30 مليار ريال سعودي، وإقامة استثمارات محلية في البيانات والذكاء الاصطناعي تصل لـ 45 مليار ريال سعودي من خلال مبادرتي الصناديق الاستثمارية وبرامج دعم المستثمرين في البيانات والذكاء الاصطناعي، إضافة للانضمام إلى قائمة أعلى عشرون دولة في منشورات البيانات والذكاء الاصطناعي المُحكّمة (الإستراتيجية الوطنية للبيانات والذكاء الاصطناعي "NSDAI"، 2020).

ويعتبر قطاع التعليم ضمن القطاعات ذات الأولوية في هذه الإستراتيجية التي تهدف لمساهمة المملكة واستفادتها من الفرص الهائلة التي توفرها البيانات والذكاء الاصطناعي في جهود التنمية والتطوير الوطنية الاقتصادية والاجتماعية، إضافة للتنافس على المستوى الدولي والانضمام للاقتصادات الرائدة المُستفيدة والمُصدرة للبيانات والذكاء الاصطناعي (NSDAI, 2020).

## مشكلة البحث

رغم الجهود الملحوظة لوزارة التعليم في تطوير "منصة مدرستي" و "بوابة نور" إلا أنها لم تحقق أي مراتب مُتقدّمة ضمن أعلى عشر منصات سواء في المؤشر العام أو كُُلّ منظور على حده ضمن مؤشر نضج التجربة الرقمية للخدمات الحكومية بالمملكة لعام 2024، حيث اندرجت ضمن المناظير الرئيسية للمؤشر محاور ارتبطت بمدى رضا المستفيدين عن توافر ودقة وحداثة المعلومات وانتفاعهم منها، ومدى إمكانية تخصيص مميزات المنصة بما يتناسب مع احتياجات وتفضيلات المستفيدين، طُرُق جمع وتصنيف ودمج وتحليل البيانات لاستخدامها بشكل فعّال لصالح المستفيدين، أوجه تصميم وتقييم رحلات المستخدمين كالتصميم القائم على البيانات، كذلك مدى الاندماج بين الأنظمة الأساسية والمنصات الرقمية مع البيانات الدقيقة وواجهات برمجة التطبيقات (APIs) بما يضمن تكامل الخدمات وسهولة التفاعل مع المستخدمين (هيئة الحكومة الرقمية، 2024)

ورغم جهود وزارة التعليم في مسألة إدارة البيانات وحوكمتها إلا أنها تعاني قصوراً في استثمار البيانات التي تنتجها، وهو ما أكدته نتائج الدراسة الاستطلاعية التي تم إجراؤها حيث استجابت لها عينة من منسوبي وكالة التخطيط والتطوير ومكتب إدارة البيانات بوزارة التعليم أظهرت نتائجها قصور استثمار البيانات التي تنتجها وزارة التعليم والحاجة لبحث آليات فعّالة للاستفادة منها وتسهيلها بكفاءة. كذلك أظهرت نتائج دراسة الجويعد (2024) لوجود حاجة ماسة ومُلحّة لرفع جودة بيانات التعليم التي تعتبر ضمن أهم المُمكنات لتحسين كفاءة الإنفاق الذي يُعتبر أحد الجوانب الهامة في تسهيل البيانات.

كما تكمن مشكلة البحث في خطورة ندرة الدراسات العربية والمحلية التي تناولت استثمار البيانات وتسهيلها لتحقيق استراتيجيات ومستهدفات رؤية المملكة 2030 وبخاصة في المنظومة التعليمية، حيث اقتصر أغلب الدراسات التي تم الاطلاع عليها - رغم أهميتها - إما على دراسة الواقع أو تحليل وثائق وأدبيات سابقة أو الوقوف على أهمية البيانات وأهمية استثمارها بمنهجية يغلبها الجانب النظري أكثر منه تطبيقي كدراسة أحمد (2022) والديحاني وآخرون (2021) ودراسة السالمي والهنيوية (2018) ودراسة الأكلبي (2018). إضافة



لقدّ الدراسات الأجنبية حول هذا الموضوع حيث توصلت نتائج دراسة فروخي وآخرون (Faroukhi et.al., 2020A) لعدم كفاية البحث الأكاديمي في موضوع تسييل البيانات إضافة لما توصلت إليه نتائج دراسة فريد (FRED, 2017) من أن هذا الموضوع البحثي لم تتم دراسته على نطاق واسع بعد حيث تم العثور على أربع مؤلفات علمية فقط تناقش بشكل صريح تسييل البيانات. وعليه فإن مشكلة البحث تكمن في الحاجة للوقوف على العوامل المؤثرة على تسييل البيانات بوزارة التعليم بهدف تعظيم المنافع من خلال نقاط القوة والفرص، وتقليل المخاطر الناجمة عن التهديدات الخارجية ونقاط الضعف الداخلية ما أمكن.

### أسئلة البحث

- يتمثل السؤال الرئيس في: ما العوامل المؤثرة على تسييل البيانات لاستثمارها بوزارة التعليم بالمملكة العربية السعودية؟ ويتفرّع منه الأسئلة التالية:
- ما العوامل التقنية والفنية المؤثرة على تسييل البيانات لاستثمارها بوزارة التعليم بالمملكة العربية السعودية؟
  - ما العوامل الإدارية والتنظيمية والاجتماعية المؤثرة على تسييل البيانات لاستثمارها بوزارة التعليم بالمملكة العربية السعودية؟
  - ما العوامل البشرية المؤثرة على تسييل البيانات لاستثمارها بوزارة التعليم بالمملكة العربية السعودية؟
  - ما العوامل التجارية والاقتصادية المؤثرة على تسييل البيانات لاستثمارها بوزارة التعليم بالمملكة العربية السعودية؟

### أهداف البحث

- تسعى هذه الدراسة إلى تحقيق الأهداف التالية:
- الكشف عن العوامل التقنية والفنية المؤثرة على تسييل البيانات لاستثمارها بوزارة التعليم بالمملكة العربية السعودية
  - التعرف على العوامل الإدارية والتنظيمية والاجتماعية المؤثرة على تسييل البيانات لاستثمارها بوزارة التعليم بالمملكة العربية السعودية
  - الكشف عن العوامل البشرية المؤثرة على تسييل البيانات لاستثمارها بوزارة التعليم بالمملكة العربية السعودية
  - معرفة العوامل التجارية والاقتصادية المؤثرة على تسييل البيانات لاستثمارها بوزارة التعليم بالمملكة العربية السعودية.

### أهمية البحث

يؤمل أن يُفيد البحث نظريًا في تسليط الضوء على أهمية تسييل البيانات كأحد أهم الأصول الاستراتيجية غير الملموسة لوزارة التعليم والتي تُسهم بشكل كبير في تحقيق الأهداف الاستراتيجية والتطلعات المستقبلية، وتعزيز الوعي حول أهمية تسييل البيانات التي تنتجها وزارة التعليم كأحد أشكال الاستثمار الاستراتيجي للأصول غير الملموسة وضرورة إيجاد حلول للتحديات التي تواجه تطبيقها بوضع السياسات والإجراءات الملائمة.

أما تطبيقياً فيؤمل أن يلفت هذا البحث نظر المعنيين بإدارة العملية التعليمية لكون تسييل البيانات أحد المراحل الهامة ضمن دورة حياة إدارة البيانات في أي مؤسسة وبالتالي توفير ما يلزم لضمان إدارة هذه العملية بأفضل صورة مُمكنة، إضافة لتوجيه الباحثين للقيام بالمزيد من الدراسات حول موضوع تسييل البيانات كاستثمار استراتيجي دعمًا لتوجهات رؤية المملكة العربية السعودية واستراتيجيتها التنموية اقتصاديًا واجتماعيًا.



### حدود البحث

- تتمثل حدود الدراسة في:
- الحدود الموضوعية: حُدِّدَ البحث الحالي بموضوعه من حيث التعرف على العوامل المؤثرة على تسهيل البيانات بوزارة التعليم.
  - الحدود الزمانية: طُبِّقَ هذا البحث في العام الجامعي 1446 هـ - 2024م.
  - الحدود البشرية: طُبِّقَ هذا البحث على منسوبي مكتب كفاءة الإنفاق، وكالة التخطيط، ومكتب إدارة البيانات بوزارة التعليم.
  - الحدود المكانية: طُبِّقَ هذا البحث بوزارة التعليم كونها المعنية بالإدارة الاستراتيجية للعملية التربوية وكل ماله علاقة بها.

### مصطلحات البحث

#### تسهيل البيانات Data Monetization

يشير تسهيل البيانات إلى استخدام البيانات كمصدر إيجابي لتدفق الواردات النقدية (FRED, 2017)، كما عرّفها العتيبي (2020) بالاستفادة من البيانات المتوفرة لتوليد منافع اقتصادية ذات عوائد قابلة للقياس بطريقة مباشرة أو غير مباشرة. وتعرّفها الباحثة إجرانيا بتحقيق قيمة إضافية ومنفعة اقتصادية من البيانات التي تنتجها وزارة التعليم كأصول استراتيجية غير ملموسة بعوائد قابلة للقياس بطريقة مباشرة أو غير مباشرة.

### الإطار النظري

يُشير مفهوم تسهيل البيانات "Data Monetization" وفقاً لمعجم غارتنر (Gartner Glossary, n.d) لعملية استخدام البيانات للحصول على فوائد اقتصادية قابلة للقياس الكمي. وتتضمن الأساليب الداخلية أو غير المباشرة لتسهيل البيانات على استخدام البيانات لإجراء تحسينات قابلة للقياس في أداء الأعمال واتخاذ القرارات، بينما تشمل الأساليب الخارجية أو المباشرة مشاركة البيانات للحصول على شروط أو أحكام مفيدة من شركاء الأعمال، أو مفاضة المعلومات، أو بيع البيانات بشكل مباشر (عبر وسيط بيانات أو بشكل مستقل)، أو تقديم منتجات وخدمات معلوماتية. بمعنى أن تسهيل البيانات يُشير إلى تحقيق منفعة أو قيمة اقتصادية من البيانات التي تنتجها أي مُنظمة. ويتفق هذا التعريف مع ما وصفه لاني (Laney, 2018) لتسهيل البيانات بكونه عملية تحويل البيانات إلى قيمة اقتصادية ملموسة من خلال استخدام البيانات لتحقيق أرباح مالية، سواء بشكل مباشر من خلال بيعها أو ترخيصها، أو بشكل غير مباشر من خلال تحسين العمليات، تقليل التكاليف، أو تطوير منتجات جديدة استناداً إلى التحليلات المُستندة إلى البيانات. كما يُعرف "تسهيل البيانات" بعملية تحويل البيانات والتحليلات إلى عوائد مالية كضرورة استراتيجية للمُنظمات التي تسعى للاستفادة من أصول البيانات الخاصة بها وتوليد تدفقات إيرادات جديدة (Erfan, 2018; Goworek, 2019).

ويتجدر مفهوم تسهيل البيانات بالاعتراف بأن البيانات عند تسخيرها وتحليلها بشكل صحيح، يُمكن أن تُسفر عن رؤية قيمة يُمكن الاستفادة منها لتعزيز أداء الأعمال، وتحسين عملية صنع القرار، وخلق فرص جديدة للنمو (Baecker et al., 2020)، من خلال تحويل بياناتها إلى منتجات أو خدمات قابلة للتسويق، لا يمكن للمؤسسات تحسين كفاءتها التشغيلية فحسب، بل يمكنها أيضاً فتح مصادر إيرادات جديدة لم تكن مستغلة من قبل (Matai, 2023; Team EMB, 2024). فبالنظر إلى البيانات كأحد أهم الأصول غير الملموسة وما يَتميّز به هذا الأصل من قلة تكلفته ونموه المستمر طوال عمر المنظمة، مع أهميته مهما تقدم عمره؛ فعملية تسهيله تعود بفوائد جمة ونموًا واستدامه ومواكبة للتغيرات المحلية والعالمية قد تعجز الأصول الأخرى عن تحقيقها (DAMA International, 2024).

ووفقاً لحنفي زاده ونيك (Hanafizadeh & Nik, 2020) وكذلك كورادو وآخرون (Corrado et al., 2022A) وكورادو وآخرون (Corrado et al., 2022B) يمكن تلخيص أبرز مزايا عملية تسهيل البيانات في:



- زيادة الإيرادات من خلال بيع البيانات أو المنتجات والخدمات المستندة إلى البيانات أو ترخيصها لأطراف ثالثة.
- تحسين صنع القرار باستخدام البيانات لتحليل الأنماط والاتجاهات بما يؤدي لتحسين الكفاءة وتقليل التكاليف.
- تحسين تجربة العملاء من خلال تخصيص الخدمات والمنتجات بما يزيد من ولاء العملاء ورضاهم.
- تطوير منتجات وخدمات جديدة من خلال تحديد الفجوات في السوق والابتكار.
- زيادة الكفاءة التشغيلية للمؤسسات والمنظمات من خلال تطوير عملياتها وتحديد المجالات التي يمكن تحسينها.
- تحسين الاستجابة للسوق من خلال التنبؤ بالاتجاهات السوقية والتغيرات في سلوك العملاء مما يؤدي للتكيف بسرعة مع التغيرات في السوق والمحافظة على القدرة التنافسية.
- تعزيز التعاون والشراكات من خلال المشاركة وتحسين التعاون وتحقيق فوائد مشتركة.
- تحسين الامتثال والتنظيم من خلال ضمان الامتثال للمتطلبات القانونية والتنظيمية بتوفير الشفافية وتتبع العمليات.
- وبالتالي يُمكن تلخيص ما سبق بأن تسييل البيانات يمكن أن يُسهم بشكل كبير في تحسين الأداء المؤسسي وزيادة القدرة التنافسية من خلال الاستفادة القصوى من البيانات كأصول غير ملموسة.
- ويضيف هنسن ولادو (Hansen & Landau, 2022) بكون عملية تسييل البيانات تُساعد المنظمات في بناء حصن بياني يصعب على المنافسين تجاوزه مما يوفر ميزة تنافسية طويلة الأمد من خلال جمع كميات كبيرة من البيانات، كذلك يوفر فرصة التعلم من الآخرين من خلال مراقبة كيفية استخدام المنظمات الأخرى للبيانات بما يساعده المنظمات على التعلم وتطبيق أفضل الممارسات لتحسين أعمالها. ويتفق لاني (Laney, 2018) وداما انترناشونال (DAMA International, 2024) مع هذا المنظور بالدور الملموس لعملية تسييل البيانات في تحقيق ميزة تنافسية مستمرة من خلال: تحسين اتخاذ القرار، تطوير منتجات وخدمات جديدة، التميز التنافسي وتحقيق قيمة مضافة، توسيع الإيرادات، وتعزيز الكفاءة التشغيلية.
- إضافة لذلك فإن تصاعد عمليات تسييل البيانات مدفوعاً بعدد من العوامل بحسب أوفيليو (Ofulue, 2024) وسي دي بي (CDP, n.d) يرجع لتوافر مجموعات البيانات الكبيرة والمعقدة، والتقدم في تحليلات البيانات وتقنيات الذكاء الاصطناعي، والطلب المتزايد على الرؤى القائمة على البيانات عبر مختلف الصناعات؛ كون هذه المنظمات تسعى لاكتساب ميزة تنافسية في أسواقها الخاصة فقد أصبحت القدرة على تحقيق الدخل الفعال من أصول البيانات الخاصة بها عامل تمييز حاسم (Baecker et al., 2020). ومع استمرار نمو أهمية البيانات، ستصبح القدرة على تحقيق الدخل من هذا المورد القيم عاملاً حاسماً بشكل متزايد في تحديد النجاح التنظيمي والاستدامة (Borthakur et al., 2022).
- وقد ظهرت مجموعة واسعة من استراتيجيات تسييل البيانات ومنهجياتها حيث أُوَظِفت اختلاف الأدبيات في تحديد أنواع ومنهجيات واستراتيجيات تسييل البيانات، حيث تتراوح من البيع المباشر للبيانات أو المنتجات والخدمات القائمة على البيانات إلى الاستخدام غير المباشر للبيانات لتعزيز عملية صنع القرار الداخلي والكفاءة التشغيلية (Elorza & Castellano, 2022). بيد أنه وُجِدَ أن أكثرها شيوعاً هو تحديد استراتيجيات ومنهجيات البيانات إلى ثلاثة أنواع رئيسية هي: بيع البيانات الخام، بيع الرؤى والتوقعات، وبيع المنتجات والخدمات. ويوزيها شيوعاً تصنيف منهجيات تسييل البيانات إلى: مباشرة، غير مباشرة، ونماذج هجينة كما في (Team EMB, 2024).
- وقد أوضح غورليك (Gorelik, 2019) بأن عملية تسييل البيانات عملية استراتيجية تهدف إلى استخراج القيمة الاقتصادية من البيانات بطرق متعددة، تتراوح بين تحسين الكفاءة الداخلية وتطوير منتجات وخدمات جديدة، وحتى بيع البيانات والخدمات المتعلقة بها. على إثره تعتمد المنظمات على منهجيات مختلفة لتسييل البيانات بناءً على احتياجاتها ونوعية البيانات التي تتعامل معها. كما أوضح سيسيري وآخرون (Cecere et al., 2017A) و (Cecere et al., 2017B) بأن استراتيجيات ومنهجيات الدخل المباشر تتضمن عدداً من الممارسات كوساطة البيانات أو ترخيص البيانات وبيع البيانات للمشتريين من الأطراف الثالثة. بينما تستفيد استراتيجيات تحقيق الدخل غير المباشر من البيانات لتحسين تجارب العملاء، تحسين العمليات التجارية، وتطوير عروض جديدة مُدرّة للدخل.



مع ذلك، فقد قسم فريد (FRED, 2017) عملية تسهيل البيانات إلى نوعين تتفرع عنهما منهجيات وأشكال متعددة يُمكن الاستفادة منها بحسب طبيعة المنظمة وأهدافها، وهما تسهيل البيانات المباشر "Direct Data Monetization" وتسهيل البيانات غير المباشر "Indirect Data Monetization". ففيما يتعلق بالنوع الأول من تسهيل البيانات "المباشر" فقد قسمه فريد إلى قسمين يتمثلان في: بيع البيانات الخام دون أي معالجة، وبيع البيانات بعد معالجتها وتحليلها لاستخراج المعلومات المفيدة. أما تسهيل البيانات "غير المباشر" فقد قسمه إلى تحسين العمليات الداخلية من خلال استخدام البيانات لتحسين الكفاءة التشغيلية وتقليل التكاليف، تحسين المنتجات والخدمات بواسطة استخدام البيانات لفهم احتياجات العملاء وتطوير منتجات وخدمات تلبي هذه الاحتياجات بشكل أفضل.

ويكمن في كل ما سبق من استراتيجيات ومنهجيات حاجة ماسة لفهم عميق لأصول بيانات المنظمة كونها أصبحت مؤخرًا شريان الحياة للمنظمات، حيث تقود الابتكار، وتعزز عملية صنع القرار، وتفتح تدفقات إيرادات جديدة. ومع ذلك، فإن إدراك القيمة الحقيقية للبيانات والاستفادة منها بشكل فعال لتحقيق الدخل يتطلب تقييمًا شاملاً للنظام البيئي للبيانات داخل المنظمة (Basu, 2023; Loizou, 2023).

وتتشابه المراجع السابقة الذكر في تحديد الجوانب الرئيسية التي يُمكن من خلالها فهم أصول البيانات والتي يتمثل أبرزها في: تحديد أنواع البيانات التي تمتلكها المنظمة، مع فهم جيد لجودة البيانات وموثوقيتها وإمكانية الوصول إليها، وسهولة دمجها عبر الأنظمة والتقنيات الأساسية المختلفة للمنظمة بما يُعزز الجودة الشاملة، كذلك التعرف على القيمة المحتملة التي يمكن اشتقاقها من هذه البيانات، مع مراعاة الآثار القانونية والأخلاقية لتسهيل البيانات، وضمان الامتثال للوائح خصوصية وأمن البيانات ذات الصلة من خلال فهم حقوق وتفضيلات موضوعات البيانات وتنفيذ أطر قوية لإدارة البيانات وحماية الخصوصية والبيانات الشخصية، إضافة لتحديد وتقييم وتحديد أولويات فرص تسهيل البيانات الواعدة بشكل فعال.

وقد برزت مجموعة من التجارب العالمية في تسهيل البيانات وتحقيق منفعة منها كان من ضمنها جامعة ميلبورن بأستراليا "University of Melbourne" التي أطلقت مبادرة هدفها تأطير عملها في مجال تحليلات التعلم ضمن نظرية تعليم أو تعلم قوية، وتحويل تركيز تحليلات التعلم نحو التعلم، من خلال استخدام البيانات المتعلقة بأنشطة الطلاب وتفاعلاتهم مع الموارد التعليمية والأنظمة الإدارية لتوجيه التدخلات الهادفة إلى تحسين الاحتفاظ بالطلاب، وزيادة التفاعل مع التعلم، والاستخدام الفعال للموارد. مُشكلاً بذلك نهجاً مؤسسياً شاملاً يسعى لدمج البيانات من مجموعة واسعة من المصادر وتقديم رؤية أوسع وأعمق لتجربة الطالب. والذي نتج عنه ما يُعرف بمبادرة مشروع أداة لوب "Loop" (University of Melbourne, n.d).

كذلك جامعة أريزونا الحكومية "Arizona State University" (ASU) التي انطلقت منها مشروع "ASU Learning@Scale" أو ما يُعرف بـ (L@S) وهو عبارة عن منصة رقمية تربط مجموعة واسعة من بيانات الطلاب بالباحثين في جميع أنحاء جامعة ولاية أريزونا وخارجها بهدف تطوير نظام تحليلي تنبؤي يُستخدم لتحديد الطلاب الذين يحتاجون إلى دعم إضافي بناءً على بيانات الأداء السابقة، وتقديم تجارب تعليمية مخصصة لكل طالب. مما أدى لزيادة معدلات التخرج والاحتفاظ بالطلاب وتقليل نسب التسرب (Arizona State University, n.d).

وفي المملكة العربية السعودية ضمن جهودها لتحسين نُضج البيانات واستثمارها كأحد الأصول الوطنية، أطلقت من خلال الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي "سدايا SDAIA" - كونها الجهة المختصة والمرجع الوطني في المملكة لكل ما يتعلق بالبيانات والذكاء الاصطناعي- عددًا من المشاريع والمبادرات بهذا الصدد كان من أبرزها المؤشر الوطني للبيانات "نضيء NDI" والذي تسعى "سدايا" من خلاله لتطوير اقتصاد قائم على البيانات وتعزيز مستوى المملكة في الاستفادة من البيانات من خلال تحقيق الكفاءة التشغيلية والاعتماد على البيانات في دعم اتخاذ القرارات (المؤشر الوطني للبيانات "NDI"، 2024).

وفي مجال التعليم والتدريب، برزت خدمات "المركز الوطني للتعليم الإلكتروني" الذي تأسس بقرار من مجلس الوزراء الموقر رقم (35) عام 1439هـ. ويسعى المركز لتحقيق جُملة من الأهداف كان من أهمها تقديم رحلات تعلم وتطوير مخصصة وشاملة وفق الاحتياجات، والتعاون في مشاركة البيانات والمحتوى والقدرات، إضافة للأبحاث القائمة على الأدلة للتعاون وتبادل المعرفة (المركز الوطني للتعليم الإلكتروني، 2024).

وتُشكل "المنصة الوطنية للتعليم الإلكتروني FutureX" أحد أهم الخدمات التي يُقدّمها المركز. لتمكين قطاع التعليم والتدريب الإلكتروني في المملكة العربية السعودية، من خلال تقديم خدمات ومبادرات تحقق التكامل في



المنظومة عبر الشراكات المحلية والعالمية. وتحتوي هذه المنصة على عدد من المسارات والمبادرات، كمسارات مسارات التعلم المرنة التي تهدف لتقديم مسارات ابتكارية جاهزة أو من تصميم الجهة الخاص والمرتبطة باحتياج سوق العمل بالشراكة مع جهات محلية وعالمية، ومبادرة "BootcampX" التي تهدف إلى تقديم مسارات ابتكارية مرتبطة باحتياجات سوق العمل بالشراكة مع جهات عالمية؛ بغرض إعداد الطلاب الراغبين في الالتحاق بسوق العمل في المجالات الأكثر طلباً، وتأهيل الباحثين عن عمل من خلال التدريب المكثف على المهارات في المجالات المطلوبة للحصول على فرص وظيفية متميزة، إضافة لإعادة تأهيل القدرات البشرية لمهارات جديدة بهدف تمكينهم من المنافسة في سوق العمل، والإسهام في استقرارهم مهنيًا (المنصة الوطنية للتعليم الإلكتروني FutureX، د.ت).

من زاوية أخرى في قطاع التعليم العام تحديداً، تمتلك وزارة التعليم عددًا من الأنظمة التي تسمح لها بجمع أشكال متنوعة من البيانات المهيكلة وغير مهيكلة. من ذلك منصة مدرستي المنصة التعليمية الرسمية لمدارس التعليم العام من المرحلة الابتدائية وحتى المرحلة الثانوية. وهي نظام إدارة تعلم إلكتروني يضم العديد من الأدوات التعليمية الإلكترونية التي تدعم عمليات التعليم والتعلم، وفصولاً افتراضية تُقدّم بواسطة برنامج مايكروسوفت تيمز (Microsoft Teams)، يتفاعل فيه المعلم مع طلابه ويناقشهم ويجيب على استفساراتهم، كما يُسند من خلال هذا النظام الواجبات والأنشطة الإلكترونية للطلاب لحلها وتصحيحها وتقديم التحفيز الملئم لهم عن طريقها (مدرستي، 2024). بالرغم من ذلك فقد لوحظ محدودية الاستفادة من هذه المنصة واستثمارها على الوجه الأمثل. كاستفادة من إمكاناتها في تقديم تعليم مُخصص للطلاب بحسب فروقاتهم الفردية، أو تقديم دروس خصوصية برسوم رمزية، أو حتى تقديم الدعم التقني للمدارس الأهلية من خلال توفير نظام إدارة تعلم إلكتروني برسوم اشتراك معينة بحسب المزايا والخدمات التي تطلبها المدرسة.

من هذا المنطلق، ظهرت الحاجة لدعم توجهات وزارة التعليم في تحقيق التطلعات الوطنية التنموية فيما يتعلق بجانب الاقتصاد القائم على البيانات، من خلال خطوات استباقية يتم من خلالها الوقوف على أهم العوامل المؤثرة على تسهيل البيانات بما يدعم استغلال نقاط القوة الداخلية والفرص الخارجية المتاحة والحد من تبعات نقاط الضعف الداخلية ومجابهة التهديدات الخارجية المحتملة.

### الدراسات السابقة

تم التطرق لعدة دراسات سابقة ذات صلة بمجال الدراسة ومحاورها، وباعتبار الندرة النسبية للدراسات التي تناولت موضوع تسهيل البيانات بشكل صريح فقد تم ترتيبها بحسب الأكثر ارتباطاً بموضوع الدراسة وأهدافها دون اعتبار لتقسيم اللغة (عربية كانت أم أجنبية) أو تاريخ نشرها:

سعت دراسة فروخي وآخرون (Faroukhi et.al., 2020B) لتقديم إطار عمل شامل وموسع لـ BDVC "سلسلة قيمة البيانات الضخمة Big Data Value Chain" بما يسمح بإدارة تحقيق العائد من البيانات الضخمة لجعل عمليات المنظمات تعتمد بالكامل على البيانات، ودعم اتخاذ القرار، وتسهيل خلق القيمة. اعتمدت الدراسة على منهج تحليل الوثائق. وخلصت النتائج لتقديم إطار عمل "BDVC" متكامل يمكنه التعامل مع تحقيق العائد من البيانات الضخمة بفعالية، مما يجعل العمليات تعتمد على البيانات بالكامل، تحديد ومناقشة استراتيجيات ونماذج أعمال مختلفة لتحقيق العائد من البيانات الضخمة، اقتراح نماذج مشاركة متنوعة وكاملة لتمكين تحقيق العائد من البيانات والرؤى على طول سلسلة "BDVC"، وتعزيز القدرة على دعم اتخاذ القرار وخلق القيمة المشتركة من خلال سلسلة القيمة.

فيما هدفت دراسة حنفي زاده ونيك (Hanafizadeh & Nik, 2020) لتوضيح تكوين عملية تسهيل البيانات من خلال مراجعة منهجية للأدبيات ذات العلاقة (59 وثيقة بما في ذلك المقالات وبراءات الاختراع، الأطروحات والمقالات والتقارير)، حيث تم استخدام المنهج الاستقرائي لبناء هذا التكوين. وقد كشف التحليل عن أربع موضوعات عالمية كل منها مصحوب بمكونات فرعية ذات صلة، مشكّلة معاً آلية تسهيل البيانات. هذه الموضوعات العالمية تمثل كل منها طبقة من تكوين تسهيل البيانات وهي: طبقة تحقيق الدخل: والتي تتعامل مع الاستراتيجيات والأساليب والنماذج المستخدمة لتحقيق العائد المالي من البيانات وتبرز فيها ثلاث مواضيع تنظيمية هي السلع ونموذج التداول والمستهلك النهائي، وطبقة معالجة وتنقية البيانات: حيث تتعامل هذه الطبقة مع العمليات والتقنيات المستخدمة لتنقية البيانات وتقديمها كمخرجات قيمة للمستهلكين النهائيين وتبرز فيها ثلاثة مواضيع تنظيمية هي الأصول والعمليات المستندة إلى البيانات والقيمة، الطبقة الأساسية: حيث ينصب التركيز





فيها على الموضوعات الأساسية والتنظيمية التي توفر الطبقة الأساسية لتحقيق الدخل من البيانات، طبقة الوصول وقيود المعالجة: والتي ترتبط بضمان أمن البيانات، والقواعد والتنظيم والخصوصية (للبيانات الشخصية) والقضايا الأخلاقية والسرية حيث تعمل هذه الطبقة كمظلة لجميع الأنشطة الأخرى. هذه الموضوعات الأربعة مترابطة وتساهم في الآلية الشاملة لتسهيل البيانات حيث قام الباحثون بتجميع هذه الموضوعات في نموذج تكويني يُعرف بـ "تكوين تسهيل البيانات" (DaMoC)، الذي يعمل كإطار لفهم وتنفيذ استراتيجيات تسهيل البيانات. وقد تم التحقق منه من خلال تطبيقه في دراسة حالة لتوضيح كيفية تطبيق إطار DaMoC في سياق الأعمال الحقيقي لتسهيل البيانات بفعالية.

وسعت دراسة فريد (FRED, 2017) لتوضيح ظاهرة تسهيل البيانات والتعرف على العوامل التي تقف وراءها وتؤثر عليها مع اكتشاف وتحديد الظواهر الأخرى المرتبطة بتسهيل البيانات وتحقيق الدخل منها والخيارات الاستراتيجية المختلفة لتنفيذ أعمال تسهيل البيانات. اعتمدت الدراسة المنهج الاستقصائي من خلال مراجعة منهجية للأدبيات لعينة تكونت من (8) أدبيات مرتبطة بموضوع الدراسة. وقد توصلت نتائج الدراسة لتعريف شامل ومرشد لتسهيل البيانات، كما توصلت لأبرز العوامل المؤثرة على تحقيق الدخل من البيانات كان من أهمها البيانات أو المنتجات أو الخدمات المشتقة من البيانات، نوع المنتج أو الخدمة القائمة على المعلومات، ومحتوى البيانات وقيمتها، كما توصلت الدراسة للمشكلات المحتملة المتعلقة بتحقيق الدخل من البيانات كان منها عوامل داخلية كجودة البيانات ومحتواها وسياقها وقدرات توليدها واستخلاصها والقدرة والرغبة في الاستثمار فيها، وعوامل خارجية كاحتياجات العملاء ورغباتهم والتشريعات المختلفة وخصوصية وملكية البيانات.

أما دراسة الجويعد (2024) فقد هدفت لبناء نموذج مقترح لتفعيل تقنيات تحسين كفاءة الإنفاق لتحقيق الاستدامة المالية في وزارة التعليم في المملكة العربية السعودية. واتبعت المنهج المزجي بأسلوب التصميم التقاربي المتوازي، مُستخدمة أداتي الاستبانة لجمع البيانات الكمية، والمقابلة لجمع البيانات النوعية. وتكوّن عينة الدراسة للاستبانة من (307) مُشاركًا من القيادات التربوية والعاملين في الإدارات والوكالات ذات العلاقة بتحسين كفاءة الإنفاق في وزارة التعليم، واختيرت عينة الدراسة النوعية من مجتمع الدراسة الكمية، بطريقة العينة القصدية وتألفت من (26) قائدًا من القيادات في التعليم. وقد توصلت الدراسة لعدد من النتائج كان منها: الحاجة الماسة لرفع جودة البيانات التي تنتجها وزارة التعليم كأحد أهمّ المُمكنات لتحقيق الاستفادة منها، وهي كذلك أحد أهمّ تحديات تفعيل التقنية في المجال المالي لتحسين كفاءة الإنفاق لتحقيق الاستدامة المالية بوزارة التعليم، إضافة لضعف التكامل وصعوبة توفير البيانات اللحظية الداعمة لاتخاذ القرار. كذلك ضعف سرعة التقدم في استخدام التقنية لتحسين كفاءة الإنفاق كأحد التحديات التي تواجه تفعيل التقنية في المجال الإداري لتحسين كفاءة الإنفاق لتحقيق الاستدامة المالية بوزارة التعليم.

فيما سعت دراسة الديحاني وآخرون (2021) للتعرف على مدى قدرة القيادات التربوية على استثمار البيانات الضخمة (Data Big) في تفعيل السياسة التعليمية في دولة الكويت والوقوف على التحديات التي تواجههم وسبل التغلب عليها. تبنت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي والاستبانة أداة لجمع البيانات على عينة شملت (516) فردًا بواقع (426) مدير مدرسة في المراحل الدراسية المختلفة، و(90) قياديًا من المراقبين ورؤساء القسم المشاركين في المناطق التعليمية الست. وقد جاءت أهم النتائج لتوضح أن قدرة القيادات التربوية على استثمار البيانات الضخمة جاءت بدرجة منخفضة، التحديات التي تواجه القيادات التربوية في استثمار البيانات الضخمة جاءت بدرجة متوسطة، كما أن الإجراءات المتفق عليها من القيادات التربوية لاستثمار البيانات جاءت بدرجة مرتفعة والتي من أبرزها: عقد الشراكات مع المؤسسات التقنية لبناء قاعدة بيانات تربوية ذات جودة وكفاءة عالية، استقطاب موارد بشرية متخصصة بعلم البيانات، توفير أعداد كافية من خبراء علم إدارة البيانات وتحليلها، تعدد أنواع البيانات التربوية الضخمة، وتوحيد مصدر البيانات التربوية ضمن دائرة مركزية واحدة تكون مرجعا للجهات المعنية بالسياسات التربوية.

وجميع الدراسات السابقة الواردة رغم أهميتها ودورها الهام في صقل أهداف الدراسة الحالية إلا أنها أُلقت نظرة محدودة على عملية استثمار البيانات وتسهيلها والاستفادة وتحقيق قيمة مادية ومعنوية منها، ولم تُقدّم نظرة شاملة حول العوامل المؤثرة على تسهيل البيانات لتحقيق أقصى استفادة منها. وهو ما ستحاول الباحثان تحقيقه من خلال هذا البحث.



### منهج البحث

في ضوء طبيعة البحث وأهدافه تم استخدام المنهج الوصفي المسحي، ويُقصد به البحوث التي يتم من خلالها سؤال جميع أفراد مجتمع البحث أو عينة مُمثلة عنهم، بهدف وصف الظاهرة المدروسة من حيث طبيعتها ودرجة وجودها دون أن يتجاوز ذلك دراسة العلاقة أو استنتاج الأسباب (العساف، 2012).

### مجتمع البحث

تكوّن مجتمع البحث من جميع منسوبي وزارة التعليم ضمن: وكالة التخطيط، مكتب كفاءة الإنفاق، ومكتب إدارة البيانات؛ كونهم الجهات المعنية بعمليات تسييل البيانات وتحقيق منفعة منها. وقد بلغ مجتمع الدراسة وفقاً لإحصائية عام 1446هـ على (155) موظفاً ضمن مستويات إدارية وقيادية متعددة أدناها المُساعد الإداري.

### عينة البحث

تكوّنت عينة البحث من منسوبي وزارة التعليم ضمن: وكالة التخطيط، مكتب كفاءة الإنفاق، ومكتب إدارة البيانات. حيث تم اختيارهم بأسلوب العينة العشوائية البسيطة. وقد تم توزيع أداة الاستبانة على جميع أفراد مجتمع البحث. وبعد جمع الاستبانات وفحصها ومراجعتها تم استعادة (82) استبانة، ويوضح الجدول التالي عدد الاستبانات الموزعة، والعائدة، والمستبعدة، والصالحة للتحليل الإحصائي.

### جدول 1

يوضح عدد الاستبانات الموزعة، والعائدة، والمستبعدة، والصالحة للتحليل الإحصائي

الاستبانات الموزعة		الاستبانات العائدة		الاستبانات المستبعدة		الاستبانات الصالحة	
العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة
155	100%	82	52.9%	9	5.8%	73	47.1%

يتضح من خلال الجدول السابق أن نسبة الاستبانات الصالحة تبلغ (47.1%) من مجتمع البحث، وتعدّ هذه النسبة جيدة في ضوء إعادة الهيكلة التي تشهدها وزارة التعليم وتغيّر واستحداث العديد من الإدارات والوحدات خاصة في وكالة التخطيط، ووجود عدم استقرار نسبي فيما يتعلّق بعدد الموظفين، إضافة لوجود عدد من منسوبي هذه الجهات من غير مُتحدّثي وقارئ اللغة العربية مما قد يؤثر على طبيعة النتائج حال استجابتهم للاستبانة.

### خصائص عينة البحث

تم وصف أفراد عينة البحث وفقاً لعدة متغيرات تتمثل في (جهة العمل داخل الوزارة، المؤهل الدراسي، سنوات الخبرة في التعليم، سنوات الخبرة في مجال البيانات) موضحاً ضمن الجداول التالية:

- جهة العمل داخل الوزارة:

### جدول 2

توزيع عينة البحث حسب جهة العمل داخل وزارة التعليم

عدد النسبة (%)	التكرار	جهة العمل داخل الوزارة
90.41	66	وكالة التخطيط
2.74	2	مكتب كفاءة الإنفاق
6.85	5	مكتب إدارة البيانات
100	73	المجموع الكلي

يتّضح من الجدول السابق أن (90.41%) من أفراد عينة البحث من وكالة التخطيط، (2.74) من مكتب كفاءة الإنفاق، و (6.85%) من مكتب إدارة البيانات بوزارة التعليم.



- المؤهل الدراسي:

## جدول 3

## توزيع أفراد عينة البحث حسب المؤهل الدراسي

عدد النسبة (%)	التكرار	المؤهل الدراسي
23.3	17	دكتوراه
22	16	ماجستير
49.3	36	بكالوريوس
5.5	4	ثانوي
100	73	المجموع الكلي

يتضح من الجدول السابق أن (49.3%) من أفراد العينة مؤهلهم الدراسي بكالوريوس، فيما (23.3%) منهم يحملون درجة الدكتوراه، (22%) مؤهلهم درجة الماجستير، و(5.5%) من أفراد العينة مؤهلهم ثانوي. - سنوات الخبرة في التعليم:

## جدول 4

## توزيع أفراد عينة الدراسة حسب سنوات الخبرة في التعليم

عدد النسبة (%)	التكرار	سنوات الخبرة
8.2	6	أقل من 5 سنوات
5.5	4	من 5 - أقل من 10 سنوات
86.3	63	10 سنوات فأكثر
100	73	المجموع الكلي

يتضح من الجدول السابق أن (86.3%) من أفراد العينة خبرتهم في التعليم من (10) سنوات فأكثر، و(8.2%) خبرتهم أقل من (5) سنوات، بينما (5.5%) من أفراد العينة خبرتهم ما بين (5) إلى أقل من (10) سنوات في مجال التعليم. - سنوات الخبرة في مجال البيانات:

## جدول 5

## توزيع أفراد عينة البحث حسب سنوات الخبرة في مجال البيانات

عدد النسبة (%)	التكرار	سنوات الخبرة
42.5	31	أقل من 5 سنوات
23.3	17	من 5 - أقل من 10 سنوات
34.24	25	10 سنوات فأكثر
100	73	المجموع الكلي

يتضح من الجدول السابق أن (42.5%) من أفراد العينة خبرتهم في مجال البيانات أقل من (5) سنوات، فيما (34.24%) خبرتهم من (10) سنوات فأكثر، و(23.3%) من أفراد العينة خبرتهم ما بين (5) إلى أقل من (10) سنوات.

## أداة البحث

تم استخدام أداة الاستبانة لجمع البيانات الموجهة لمنسوبي وزارة التعليم في مكتب كفاءة الإنفاق، ووكالة التخطيط، ومكتب إدارة البيانات؛ نظرًا لمناسبتها لأهداف البحث، وأسئلته، ومنهجه، ومجمعه. حيث تم بناء



الأداة من خلال الرجوع للأدبيات ذات العلاقة إضافة للاستئناس بأراء الخبراء في مجال تسييل وإدارة البيانات. وقد بلغت عبارات الاستبانة بعد تحكيمها واعتمادها بصورتها النهائية على (26) عبارة موزعة ضمن أربعة عوامل رئيسية هي: العوامل التقنية والفنية: وتتكون من (7) عبارات، العوامل الإدارية والتنظيمية والاجتماعية: وتتكون من (8) عبارات، العوامل البشرية: وتتكون من (5) عبارات، العوامل الاقتصادية والسوق: وتتكون من (6) عبارات.

وتم استخدام مقياس ليكرت الرباعي لجمع استجابات أفراد عينة البحث من منسوبي وزارة التعليم ضمن مجتمع الدراسة، على كّل عبارة من عبارات محاور الاستبانة ومجالاتها، وفق التدرج (موافق بشدة - موافق - غير موافق - غير موافق بشدة) وللحكم على متوسطات استجابات أفراد مجتمع البحث، ولتسهيل تفسير نتائج البحث، تم إعطاء كل فئة من فئات مقياس ليكرت الرباعي درجات لتتم معالجتها إحصائياً، فأصبح طول الفئات كما هو موضح في الجدول التالي:

### جدول 6

#### توزيع الفئات وفق مقياس ليكرت

الفئات	الدرجة	حدود الفئة	
		من	إلى
موافق بشدة	4	3.26	4
موافق	3	2.51	3.25
غير موافق	2	1.76	2.5
غير موافق بشدة	1	1	1.75

### صدق أداة البحث

تم التأكد من صدق أداة الدراسة (الاستبانة) من خلال طريقتين كما يلي:

#### أ- الصدق الظاهري (صدق المحكمين)

للتحقق من الصدق الظاهري للاستبانة، والتأكد من أنها تقيس ما وضعت لقياسه، تم عرضها في صورتها الأولية، على مجموعة من المحكمين من أعضاء هيئة التدريس والخبراء المختصين في مجال الإدارة التربوية ومجال الحاسب الآلي، إضافة للخبراء في مجال تسييل البيانات، سعياً للحصول على مرنّياتهم حول الاستبانة، والتأكد من صدق محتواها بما يُلائم تحقيق الأهداف التي وضعت من أجلها، ومدى أهمية وارتباط كل عبارة بالبعد والمحور الذي تنتمي إليه، والتأكد من وضوح عباراتها، وسلامة صياغتها اللغوية، مع إبداء ما يروونه مناسباً من إضافة أو حذف أو تعديل على العبارات. وقد تم إجراء التعديلات اللازمة وفقاً لملاحظاتهم ومقترحاتهم.

#### ب- صدق الاتساق الداخلي

للتأكد من تماسك العبارات بالدرجة الكلية للمحور الذي تنتمي إليه تم التحقق من صدق الاتساق الداخلي؛ تم حساب معامل ارتباط بيرسون بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للبعد الذي تنتمي إليه في محور العوامل التي قد تؤثر على عملية تسييل البيانات، وجاءت النتائج كما هو موضح في الجدول التالي:

### جدول 7

معاملات ارتباط بيرسون بين درجات كل عبارة والدرجة الكلية للبعد الذي تنتمي إليه في العوامل التي قد تؤثر على عملية تسييل البيانات

العوامل الاقتصادية والتجارية		العوامل البشرية		العوامل الإدارية والتنظيمية والاجتماعية		العوامل التقنية والفنية	
معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م
.774**	1	.934**	1	.750**	1	.860**	1



.794**	2	.936**	2	.752**	2	.768**	2
.864**	3	.913**	3	.791**	3	.833**	3
.873**	4	.902**	4	.827**	4	.762**	4
.869**	5	.884**	5	.838**	5	.609**	5
.801**	6			.589**	6	.837**	6
				.764**	7	.825**	7
				.883**	8		

\*\* معامل الارتباط دال إحصائيًا عند مستوى الدلالة ( $\alpha \leq 0.01$ )

يتضح من الجدول السابق أن معاملات الارتباط لكل عبارة والدرجة الكلية للبعد الذي تنتمي إليه في العوامل التي قد تؤثر على عملية تسييل البيانات جاءت دالة إحصائية، مما يشير إلى الاتساق الداخلي بين فقرات المحور والدرجة الكلية للمحور.

#### ثبات أداة البحث

يقصد بثبات الأداة قدرتها على إعطاء نفس النتائج إذا تكرر نفس القياس عدة مرات في نفس الظروف، وللتحقق من ثبات الأداة؛ تم استخدام معادلة ألفا كرونباخ، وجاءت النتائج كما هو موضح في الجدول التالي:

#### جدول 8

##### معاملات ثبات أداة الدراسة من خلال معادلة ألفا كرونباخ

عدد العبارات	معامل الفاكرونباخ	المحور
26	0.959	العوامل التي قد تؤثر على عملية تسييل البيانات

يتضح من الجدول السابق أن قيم معاملات الثبات لمحاور الاستبانة (0.959) وهي قيمة عالية تدل على ثبات الاستبانة.

#### عرض ومناقشة نتائج البحث

السؤال الرئيس: ما العوامل المؤثرة على تسييل البيانات لاستثمارها بوزارة التعليم بالمملكة العربية السعودية؟

للإجابة على هذا السؤال؛ تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لأبعاد محور العوامل المؤثرة على تسييل البيانات وللمحور بشكل عام، وجاءت النتائج كما هو موضح في الجدول التالي:

#### جدول 9

##### المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات عينة الدراسة حول العوامل المؤثرة على تسييل البيانات

م	البعد	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	درجة الموافقة
1	العوامل التقنية والفنية	3.46	.53	موافق بشدة
2	العوامل الإدارية والتنظيمية الاجتماعية	3.46	.46	موافق بشدة
3	العوامل البشرية	3.32	.73	موافق بشدة
4	العوامل الاقتصادية والتجارية	3.45	.56	موافق بشدة
	المتوسط العام للمحور	3.43	.48	موافق بشدة



يتضح من الجدول السابق أن العوامل المؤثرة على تسهيل البيانات ككل جاءت بدرجة موافقة "موافق بشدة"، حيث بلغ متوسط استجابة العينة لعبارات الأداة (3.43) بانحراف معياري قدره (0.48)، حيث جاءت العوامل التقنية والفنية بدرجة موافقة "موافق بشدة"، وبلغ متوسط استجابة العينة لعبارات البعد (3.46) بانحراف معياري قدره (0.53)، وجاءت العوامل الإدارية والتنظيمية الاجتماعية بدرجة موافقة "موافق بشدة"، وبلغ متوسط استجابة العينة لعبارات البعد (3.46) بانحراف معياري قدره (0.46)، أما العوامل البشرية فجاءت بدرجة موافقة "موافق بشدة"، حيث بلغ متوسط استجابة العينة لعبارات البعد (3.32) بانحراف معياري قدره (0.73)، وجاءت العوامل الاقتصادية والسوق بدرجة موافقة "موافق بشدة"، حيث بلغ متوسط استجابة العينة لعبارات البعد (3.45) بانحراف معياري قدره (0.56). ولمزيد من التفاصيل؛ تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والترتيب لعبارات كل سؤال فرعي على النحو التالي:

**السؤال الأول: ما العوامل التقنية والفنية المؤثرة على تسهيل البيانات لاستثمارها بوزارة التعليم بالمملكة العربية السعودية؟**  
تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والترتيب لعبارات بُعد العوامل التقنية والفنية، وجاءت النتائج كما هو موضح في الجدول التالي:

### جدول 10

المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والترتيب لاستجابات عينة الدراسة حول

رقم العبارة	العبارة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	ترتيب العبارة	درجة الموافقة
1	مستوى جودة البيانات من حيث دقتها واكتمالها وقابلية استخدامها	3.59	.64	2	موافق بشدة
2	البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات في القدرة على حفظ البيانات وجمعها وتخزينها ومعالجتها واستخراج قيمة منها	3.53	.63	3	موافق بشدة
3	طبيعة نظام فرز البيانات وتصنيفها	3.47	.67	4	موافق بشدة
4	ضوابط الوصول للبيانات وتصنيف المسؤولين في ضوئها	3.41	.64	5	موافق بشدة
5	ضوابط الأمن السيبراني وحماية البيانات	3.62	.64	1	موافق بشدة
6	مستوى القيمة المضافة التي تشكلها حالات الاستخدام "Case Use"	3.33	.67	6	موافق بشدة
7	جودة تقنية البيانات والذكاء الاصطناعي المستخدمة في التسهيل	3.30	.79	7	موافق بشدة
<b>المتوسط العام للبعد</b>		<b>3.46</b>	<b>.53</b>	<b>موافق بشدة</b>	

يتبين من الجدول السابق أن بعد "العوامل التقنية والفنية" جاء بدرجة موافقة "موافق بشدة"، حيث بلغ متوسط استجابة العينة لعبارات المحور (3.46) بانحراف معياري قدره (0.53). وقد جاءت العبارة "ضوابط الأمن السيبراني وحماية البيانات" في المرتبة الأولى بدرجة موافقة "موافق بشدة"، حيث بلغ المتوسط الحسابي



للعبارة (3.62) بانحراف معياري قدره (0.64)، بينما حلت عبارة "مستوى جودة البيانات من حيث دقتها واكتمالها وقابلية استخدامها" في المرتبة الثانية بمتوسط حسابي بلغ (3.59) وانحراف معياري قدره (0.64). وفي المرتبة الأخيرة العبارة "جودة تقنية البيانات والذكاء الاصطناعي المستخدمة في التسييل" جاءت بدرجة موافقة "موافق بشدة"، حيث بلغ المتوسط الحسابي للعبارة (3.30) بانحراف معياري قدره (0.79). وتتفق النتائج التي تم التوصل إليها مع ما خلصت إليه دراسة فريد (FRED, 2017) بكون جودة البيانات أحد أهم العوامل المؤثرة في عملية تسييل البيانات وتحقيق الدخل منها، كما أشارت نتائج دراسة الجويد (2024) أن جودة البيانات أحد أهم المُمكّنات لتحقيق الاستفادة منها، كما تتفق مع النتائج التي توصلت إليها دراسة الغيبري وحسن (2019) لوجود تأثير لمُتغيّر جودة البيانات على الاتجاه نحو تبني استخدام خدمات البيانات في التخطيط للتنمية المُستدامة لرؤية المملكة 2030. كما تتفق النتائج التي تم التوصل إليها مع ما خلصت إليه دراسة عبد الله والهنائي (2018) من ارتباط الخصوصية والوصول للبيانات واستخدامها في الاستفادة من البيانات وتحسين الخدمات المُقدّمة، إضافة لما توصلت إليه دراسة غارتنر (Gartner, 2020) حول أهمية معالجة الأنظمة الداخلية لضمان الربط الفعال بين مشاكل الأعمال وحلول البيانات. إضافة لما توصلت إليه دراسة حنفي زاده ونيك (Hanafizadeh & Nik, 2020) من كون معالجة وتنقية البيانات وجميع تقنياتها المستخدمة، ضمان أمن البيانات والقواعد والتنظيم والخصوصية؛ كونها ضمن أحد أهم الطبقات المكوّنة لتسييل البيانات.

ويُمكن القول إن النتائج تُشير إلى وعي منسوبي وزارة التعليم ضمن مُجتمع البحث المُستهدف لأهمية عملية تسييل البيانات والعوامل التي تؤثر عليها إيجاباً أو سلباً ضمن البعد الفني والتقني، وأن جودة البيانات وحمايتها وخصوصية البيانات الشخصية ضمن أهم العوامل المحورية لنجاح آليات تسييل البيانات من عدمها، والتي لا تقل البنية التحتية الداعمة والأدوات والتقنيات الفعالة لتحقيق الأغراض المنشودة عنها أهمية.

**السؤال الثاني: ما العوامل الإدارية والتنظيمية الاجتماعية المؤثرة على تسييل البيانات لاستثمارها بوزارة التعليم بالمملكة العربية السعودية؟**

تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والترتيب لعبارات بُدع العوامل الإدارية والتنظيمية الاجتماعية، وجاءت النتائج على النحو التالي:

## جدول 11

## المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والترتيب لاستجابات عينة الدراسة حول

رقم العبارة	العبارة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	ترتيب العبارة	درجة الموافقة
1	ثقافة البيانات ومدى الوعي بأهميتها والقبول الاجتماعي لتسييلها	3.48	.60	4	موافق بشدة
2	دقة أهداف عمليات التسييل وقابليتها للقياس	3.47	.63	6	موافق بشدة
3	القوانين والتشريعات المرتبطة بتسييل البيانات	3.53	.58	2	موافق بشدة
4	طبيعة التشريعات المتعلقة بحماية البيانات والخصوصية	3.52	.58	3	موافق بشدة
5	وضوح السياسات والإجراءات المتعلقة بجمع البيانات واستخدامها ومشاركتها	3.59	.55	1	موافق بشدة
6	تفرد ملكية كل بيان داخل الوزارة	3.21	.67	8	موافق
7	اتخاذ القرارات القائم على البيانات	3.38	.62	7	موافق بشدة
8	الاعتبارات الأخلاقية المتعلقة بجمع واستخدام البيانات	3.47	.58	5	موافق بشدة
	<b>المتوسط العام للبعد</b>	<b>3.46</b>	<b>.46</b>		<b>موافق بشدة</b>



يتبين من الجدول السابق أن بعد "العوامل الإدارية والتنظيمية الاجتماعية" جاء بدرجة موافقة "موافق بشدة"، حيث بلغ متوسط استجابة العينة لعبارات المحور (3.46) بانحراف معياري قدره (0.46)، كما جاءت العبارة "وضوح السياسات والإجراءات المتعلقة بجمع البيانات واستخدامها ومشاركتها" في المرتبة الأولى جاءت بدرجة موافقة "موافق بشدة"، حيث بلغ المتوسط الحسابي للعبارة (3.59) بانحراف معياري قدره (0.55)، فيما حلت عبارة "القوانين والتشريعات المرتبطة بتسييل البيانات" بمتوسط حسابي بلغ (3.53) وانحراف معياري قدره (0.58). وفي المرتبة الأخيرة العبارة "تفرد ملكية كل بيان داخل الوزارة" جاءت بدرجة موافقة "موافق"، حيث بلغ المتوسط الحسابي للعبارة (3.21) بانحراف معياري قدره (0.67).

وتتفق النتائج التي تم التوصل إليها مع ما خلصت إليه نتائج دراسة فريد (FRED, 2017) من كون احتياجات العملاء ورغباتهم والتشريعات المختلفة أحد العوامل المؤثرة بتسييل البيانات، كما تتفق مع نتائج دراسة أفوليو وبن يوسف (Ofulue & Benyoucef, 2022) بضرورة التركيز على عملية إنشاء القيمة المشتركة وإدارة النظام البيئي العام المرتبط بتسييل البيانات، وما أشارت إليه دراسة غارتنر (Gartner, 2020) حول القادة من وجوب تغيير طرق تفكيرهم حول قيمة البيانات والتركيز على حلول مبتكرة، وما توصلت إليه نتائج دراسة الديحاني وآخرون (2021) من ضرورة توحيد مصدر البيانات التربوية ضمن دائرة مركزية واحدة تكون مرجعا للجهات المعنية بالسياسات التربوية.

السؤال الثالث: ما العوامل البشرية المؤثرة على تسييل البيانات لاستثمارها بوزارة التعليم بالمملكة العربية السعودية؟

تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والترتيب لعبارات بعد العوامل البشرية، وجاءت النتائج كما هو موضح في الجدول التالي:

## جدول 12

## المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والترتيب لاستجابات عينة الدراسة حول العوامل البشرية

رقم العبارة	العبارة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	ترتيب العبارة	درجة الموافقة
1	توفر الموارد البشرية ذات المهارات والخبرة الكافية ذات العلاقة بعلم البيانات	3.40	.81	2	موافق بشدة
2	توفر كفاءات مُختصة في تسييل البيانات وتحقيق قيمة منها	3.48	.78	1	موافق بشدة
3	توفر الموارد البشرية المختصة في البيانات التعليمية	3.37	.77	3	موافق بشدة
4	وجود موارد بشرية مختصة في المجال التجاري	3.08	.85	5	موافق
5	توفر كوادر بشرية مُلمة بالأنظمة المالية	3.25	.76	4	موافق بشدة
	المتوسط العام للبعد	3.32	.73		موافق بشدة

يتبين من الجدول السابق أن بعد "العوامل البشرية" جاء بدرجة موافقة "موافق بشدة"، حيث بلغ متوسط استجابة العينة لعبارات المحور (3.32) بانحراف معياري قدره (0.73)، وجاءت العبارة "توفر كفاءات مُختصة في تسييل البيانات وتحقيق قيمة منها" في المرتبة الأولى جاءت بدرجة موافقة "موافق بشدة"، حيث بلغ المتوسط الحسابي للعبارة (3.48) بانحراف معياري قدره (0.78)، فيما حلت المرتبة الثانية العبارة "توفر الموارد البشرية ذات المهارات والخبرة الكافية ذات العلاقة بعلم البيانات" بمتوسط حسابي بلغ (3.40) وانحراف معياري قدره (0.81). وفي المرتبة الأخيرة العبارة "وجود موارد بشرية مختصة في المجال التجاري" جاءت بدرجة موافقة "موافق"، حيث بلغ المتوسط الحسابي للعبارة (3.08) بانحراف معياري قدره (0.85).

وتتفق النتائج التي تم الوصول عليها مع ما ذكرته نتائج دراسة فريد (FRED, 2017) التي أكدت على أن وجود كفاءات بشرية قادرة على تحقيق الدخل من البيانات من توليد واستخلاص إضافة للقدرة والرغبة في الاستثمار في البيانات أحد أهم العوامل لنجاح تسييلها. كما توأم النتائج التحديات التي خلص إليها دراسة الجويعد (2024) حول التحديات التي تواجه تفعيل التقنية في المجال المالي والإداري لتحسين كفاءة الإنفاق





وزارة التعليم – أحد المُحصلات المحورية لعملية تسهيل البيانات – من قلة المتخصصين في مجال التقنية المالية، وضعف معرفة قيادات التعليم بخدمات ومزايا التقنية المالية، إضافة لضعف معرفة القيادات التنفيذية في التعليم بأساليب تحسين كفاءة الإنفاق باستخدام التقنيات المتوفرة لديهم. كما تتناسب النتائج مع ما توصلت إليه دراسة عبد الله والهناي (2018) حول وجود صعوبات تواجه الموظفين في المعرفة بالمسائل القانونية المرتبطة بعدد من الجوانب ذات العلاقة بالاستفادة من البيانات، مما يعني أهمية وجود مختصين في الجانب القانوني والتشريعي لتحقيق أقصى استفادة من عمليات تسهيل البيانات بما لا يُشكل أي تبعات تشريعية أو قانونية أو اجتماعية على المدى القريب والبعيد. كما تتفق النتائج مع ما توصلت إليه دراسة الديحاني وآخرون (2021) حول ضرورة استقطاب موارد بشرية متخصصة في علم البيانات، وتوفير أعداد كافية من خبراء علم إدارة البيانات وتحليلها. كما تؤكد دراسة الهاشمية وآخرون (2019) على أهمية نتائج هذه الدراسة من خلال رصدها لعدد من التحديات المرتبطة باستثمار البيانات كان منها نقص الكوادر البشرية القادرة على دعم عملية استثمار البيانات في المؤسسات الحكومية بسلطنة عمان.

وبناء على ما سبق يمكن القول بأهمية تنوع تخصصات الكفاءات البشرية ذات العلاقة بعمليات تسهيل البيانات من مختصين بعلوم البيانات المختلفة (عالم بيانات – محلل بيانات – مبرمج – مهندس بيانات ... إلخ)، خبراء قانونيين، مختصين في الجانب التجاري، مختصين في الجانب التعليمي ... إلخ، وذلك لدعم صنع القرارات التعليمية من منظور (360 °) وتقليل نسبة الخطأ والتحيز والمخاطر ما أمكن مع استغلال الفرص المتاحة بكفاءة وفعالية.

**السؤال الرابع: ما العوامل الاقتصادية والتجارية المؤثرة على تسهيل البيانات لاستثمارها بوزارة التعليم بالمملكة العربية السعودية؟**

تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والترتيب لعبارات بعد العوامل الاقتصادية والسوق، وجاءت النتائج كما هو موضح في الجدول التالي:

### جدول 13

المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والترتيب لاستجابات عينة الدراسة حول العوامل الاقتصادية والسوق

رقم العبارة	العبارة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	ترتيب العبارة	درجة الموافقة بشدة
1	معرفة نوع البيانات ذات الطلب في السوق	3.56	.53	1	موافق بشدة
2	كيفية استخدام البيانات في السوق	3.49	.63	3	موافق بشدة
3	التكلفة والعائد من الاستثمار في البيانات	3.38	.74	5	موافق بشدة
4	مدى معرفه القيمة السوقية للبيانات	3.44	.71	4	موافق بشدة
5	طريقة تسعير البيانات	3.34	.75	6	موافق بشدة
6	مدى أهمية البيانات لمختلف القطاعات	3.51	.67	2	موافق بشدة
	<b>المتوسط العام للبعد</b>	<b>3.45</b>	<b>.56</b>		<b>موافق بشدة</b>

يتبين من الجدول السابق أن بعد " العوامل الاقتصادية والسوق " جاء بدرجة موافقة "موافق بشدة"، حيث بلغ متوسط استجابة العينة لعبارات المحور (3.45) بانحراف معياري قدره (0.56)، كما جاءت العبارة " معرفة نوع البيانات ذات الطلب في السوق " في المرتبة الأولى جاءت بدرجة موافقة "موافق بشدة"، حيث بلغ المتوسط الحسابي للعبارة (3.56) بانحراف معياري قدره (0.53). وحلت العبارة " مدى أهمية البيانات لمختلف القطاعات " في المرتبة الثانية بمتوسط حسابي بلغ (3.51) وانحراف معياري قدره (0.67). وفي المرتبة الأخيرة



العبارة " طريقة تسعير البيانات" جاءت بدرجة موافقة "موافق بشدة"، حيث بلغ المتوسط الحسابي للعبارة (3.34) بانحراف معياري قدره (0.75).

وتتفق النتائج السابقة مع ما توصلت إليه دراسة غارتنر (Gartner, 2020) حول أهمية استكشاف أسواق البيانات الصحيحة وسد الفجوات في البيانات، كما تتفق مع ما توصلت إليه دراسة هاو وآخرون (Hao et al., 2023) من أهمية تطوير منهجيات تسعير فعالة لتعزيز تداول البيانات وزيادة الابتكار في الاقتصاد الرقمي، وما أشارت إليه نتائج دراسة زانج وبيبلتران (Zhang & Beltran, 2020) حول أهمية تسعير البيانات في السوق وتصنيفها بناء على الخصائص الدقيقة للبيانات والخصوصية. وما توصلت إليه دراسة زانج وآخرون (Zhang et al., 2015) من ضرورة توحيد العوامل المختلفة التي تؤثر في تسعير البيانات في السوق. إضافة لما توصلت إليه نتائج دراسة ميترا (Mitra, 2023) من ضرورة ملاءمة استراتيجيات التسعير مع القيمة المقدمة للسوق.

ومن خلال إجابة السؤال الرابع يمكن القول بوجود وعي كاف لدى منسوبي وزارة التعليم ضمن العينة المُستهدفة بالعوامل المؤثرة على عمليات تسهيل البيانات لاستغلال نقاط القوة والفرص المتاحة ضمن بيئة وزارة التعليم الداخلية والخارجية، ومعالجة الضعف، والتصدي للتهديدات والمخاطر المحتملة من خلال الخطط الاستباقية.

### توصيات البحث

في ضوء النتائج التي توصلت إليها الدراسة يمكن تقديم عدد من التوصيات لوزارة التعليم، كما يلي:

- إيجاد حلول فعالة تضمن الاستفادة من العوامل المؤثرة على تسهيل البيانات بما يضمن نجاح العملية وتحقيقها لأهدافها.
- بحث أفضل الأساليب لتوفير المتطلبات اللازمة لتسهيل البيانات من خلال دراسة الوضع الراهن للوزارة وسد الفجوة بناء عليها للوصول للوضع الأمثل فيما يتعلق باستثمار البيانات وتحقيق القيمة منها.
- العناية بدورة حياة إدارة البيانات كاملة كون عملية التسهيل أحد المراحل الهامة ضمن هذه الدورة وتعتمد بشكل كبير على المراحل السابقة، وتؤثر بشكل أكيد على المراحل اللاحقة.
- وضع التشريعات والحوكمة الملائمة لعمليات تسهيل البيانات تحديداً بما يضمن تحقيق أقصى درجة من المنفعة بما لا يتعارض والخصوصية وحماية البيانات الشخصية.
- العمل على تطوير البنية التحتية التقنية للوزارة بمنصاتها وتطبيقاتها، وضمان الاستخدام الأمثل للتقنيات الحديثة وتطبيقات الذكاء الاصطناعي وأنظمة الأمن السيبراني، مع تقليل المخاطر المرتبطة بذلك.
- التعاون مع الشركات المختصة بتسهيل البيانات من خلال الاستفادة من الخبراء وتبادل المعرفة والتدريب لضمان جودة تطبيق عمليات تسهيل البيانات داخل الوزارة.
- التأكد من توفر الكوادر البشرية اللازمة لتسهيل البيانات بكافة المجالات والتخصصات من خلال استقطاب الكفاءات أو التدريب والتطوير المهني لمنسوبي التعليم ذوي العلاقة.
- التأكد من صحة تصنيف البيانات التي تنتجها وزارة التعليم داخليا بشكل يضمن تحقيق أقصى استفادة منها، وذلك جنباً إلى جنب مع التصنيف المعتمد لدى مكتب إدارة البيانات الوطنية (NDMO).

### المراجع

1. الإستراتيجية الوطنية للبيانات والذكاء الاصطناعي "NSDAI". (2020). وثيقة الإستراتيجية. الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي "SDAIA".
2. الأكلي، علي ديب. (2018، مارس 6-8). أهمية تحليل البيانات الضخمة في اتخاذ القرار في جامعة الملك سعود [عرض ورقة]. المؤتمر الرابع والعشرون: البيانات الضخمة وأفاق استثمارها: الطريق نحو التكامل المعرفي، مسقط.
3. برنامج تنمية القدرات البشرية. (2021). الوثيقة الإعلامية برنامج تنمية القدرات البشرية 2021- 2025. رؤية المملكة 2030.



4. الجويعد، مشاعل صالح. (2024). تقنيات تحسين كفاءة الإنفاق لتحقيق الاستدامة المالية بوزارة التعليم في المملكة العربية السعودية: نموذج مقترح" [أطروحة دكتوراة غير منشورة]. جامعة الملك سعود.
5. الديحاني، سلطان غالب، والجدي، عهود ياسر، والعلي، عذاري جمعة. (2021). قدرة القيادات التربوية على استثمار البيانات الضخمة "Data Big" في تفعيل السياسة التعليمية في دولة الكويت. مجلة جامعة السلطان قابوس للدراسات التربوية والنفسية، 15 (2)، 184-200.
6. السالمي، خلود خالد، والهنوية، هاجر سليمان. (2018، مارس 6-8). واقع استخدام البيانات الضخمة في هيئة الوثائق والمحفوظات الوطنية: دراسة استطلاعية [عرض ورقة]. المؤتمر الرابع والعشرون: البيانات الضخمة وآفاق استثمارها: الطريق نحو التكامل المعرفي، مسقط.
7. عبد الله، خالد عتيق، والهنائي، عبد الله سالم. (2018، مارس 6-8). البيانات الضخمة في مكاتب جامعة السلطان قابوس واقعا ومستوى الاستفادة منها من وجهة نظر موظفيها. [عرض ورقة]. المؤتمر والمعرض السنوي الرابع والعشرون لجمعية المكتبات المتخصصة فرع الخليج العربي، مسقط.
8. العتيبي، مها عيد. (2020، ديسمبر 9). تسهيل البيانات. العطاء الرقمي. استرجعت في يناير 22، 2023، من <https://attaa.sa/library/view/1004>
9. العساف، صالح. (2012). المدخل إلى البحث في العلوم السلوكية. دار الزهراء
10. الغبيري، محمد أحمد، وحسن، عبد الرحمن حسن. (2019). البيانات الضخمة وأثرها في تحقيق رؤية المملكة العربية السعودية 2030 دراسة تطبيقية. مجلة الاستراتيجية والتنمية، 9 (3)، 32-51.
11. مبادرة العطاء الرقمي. (2022، مارس 5). ملتقى المرأة في علم البيانات \ اليوم الأول [فيديو]. يوتيوب. <https://youtu.be/F1SJALA3la0>
12. مدرستي. (2024). <https://external.backtoschool.sa>.
13. المركز الوطني للتعليم الإلكتروني. (2024). <https://nelc.gov.sa>.
14. المنصة الوطنية للتعليم الإلكتروني FutureX. (د.ت). <https://futurex.nelc.gov.sa/ar/about>.
15. المؤشر الوطني للبيانات "NDI". (2024). <https://ndi.sdaia.gov.sa>.
16. الهاشمية، كوثر محمد، والعوفي، علي سيف، والحراصي، نبهان حارث. (2019). إدارة البيانات الضخمة ومجالات استثمارها في المؤسسات الحكومية بسلطنة عمان [أطروحة ماجستير منشورة]. جامعة السلطان قابوس.
17. هيئة الحكومة الرقمية. 2024. مؤشر نضج التجربة الرقمية للخدمات الحكومية التقرير العام 2024. هيئة الحكومة الرقمية.

18. Arizona State University. (n.d). <https://www.asu.edu/>.
19. Baecker, J., Engert, M., Pfaff, M., & Krcmar, H. (2020). Business Strategies for Data Monetization: Deriving Insights from Practice. *Wirtschaftsinformatik*.
20. Basu, Pragati . (2023, April 17). How to Leverage Data Monetization Business Models for Your Company. VeeZoo. <https://www.veezoo.com/blog/data-monetization-business-model/>.
21. Borthakur, Mohit., Srinivasan, Harini., & Kulkarni, Prasanna. (2022). Monetizing Data Points to Increase Profitability for Banks. *CARDIOMETRY*. <https://2u.pw/Se8m9Hzd>.
22. CDP. (n.d). Data Monetization: The Next Big Revenue Stream For Brands?. The Customer Data Platform Resource. <https://cdp.com/articles/data-monetization-cdp-2/>.
23. Corrado, Carol, Haskel, Jonathan, Iommi, Massimiliano, & Jona-Lasinio, Cecilia. (2022A). MEASURING DATA AS AN ASSET: FRAMEWORK, METHODS AND PRELIMINARY ESTIMATES. OECD
24. Corrado, Carol, Haskel, Jonathan, Iommi, Massimiliano, Jona-Lasinio, Cecilia, & Bontadini, Filippo. (2022B, March 8). Data, Intangible Capital, and Productivity



- [Paper]. the NBER/CRIW Conference on Technology, Productivity, and Economic Growth.
25. DAMA International. (2024). DAMA-DMBOK. Technics Publications, BASKING RIDGE, NEW JERSEY
26. Elorza, M., & Castellano, E. (2022). Customer Data-driven Business Models: A Case Study in the Retail Industry. ICSBT. DOI:10.5220/0011138800003280.
27. Erfan, Farnaz. (2018, July 24). It's All in the Preparation: Four Strategies to Monetize Your Data. DATAVERSITY. <https://www.dataversity.net/preparation-four-strategies-monetize-data/>.
28. Faroukhi, Abou Zakaria, El Alaoui, Imane, Gahi, Youssef, & Amine, Aouatif. (2020A). Big data monetization throughout Big Data Value Chain: a comprehensive review. *Journal of Big Data*, 7(3), <https://doi.org/10.1186/s40537-019-0281-5>
29. Faroukhi, A.Z., Alaoui, I.E., Gahi, Y., & Amine, A. (2020B). An Adaptable Big Data Value Chain Framework for End-to-End Big Data Monetization. *Big Data Cogn. Comput.*, 4, 34.
30. FRED, JONNA. (2017). DATA MONETIZATION – HOW AN ORGANIZATION CAN GENER-ATE REVENUE WITH DATA? [published master's thesis, Tampere University of Technology]. Semantic Scholar.
31. Gartner. (n.d). <https://www.gartner.com/en>.
32. Gartner. (2020). 3 Ways to Monetize Data and Analytics. Gartner.
33. Gorelik, Alex. (2019). *The Enterprise Big Data Lake: Delivering the Promise of Big Data and Data Science*. O'Reilly Media, Inc.
34. Goworek, Krzysztof. (2019, Augst 30). Data monetization – how to monetize data successfully. TASIL. <https://tasil.com/insights/data-monetization-business-strategy/>.
35. Hanafizadeh, Payam, & Nik, Mohammad Reza Harati. (2019). Configuration of Data Monetization: A Review of Literature with Thematic Analysis. *Global Journal of Flexible Systems Management*. <https://doi.org/10.1007/s40171-019-00228-3>.
36. Hansen, Ulrik Stig, & Landau, Eric. (2022, September 27). 4 Steps to Start Monetizing Your Company's Data. *Harvard Business Review*.
37. Hao, J., Deng, Z., & Li, J. (2023). The evolution of data pricing: From economics to computational intelligence. *Heliyon*, 9(9), e20274. <https://doi.org/10.1016/j.heliyon.2023.e20274>
38. Laney. Douglas B. (2018). *INFONOMICS*. Gartner, Inc.
39. Loizou, George. (2023, November 22). Data monetization: What is data monetization and how to do it well. MOSTLY.AI. <https://mostly.ai/blog/data-monetization-use-cases-with-synthetic-data>.
40. Matai, P. (2023). Turning Data into Dollars: Navigating the Path to Monetization and Unlocking Business Value through Data. *Journal of Marketing & Supply Chain Management*. DOI:10.47363/jmscm/2023(2)159.
41. Mitra, Subhadip. (2023). *Data Monetization Strategy for Enterprises*. 10.13140/RG.2.2.33756.36481.

	<p><b>مجلة الفنون والآداب وعلوم الإنسانيات والاجتماع</b></p> <p>Journal of Arts, Literature, Humanities and Social Sciences www.jalhss.com editor@jalhss.com</p>	
	Volume (115) December 2024	العدد (115) ديسمبر 2024

42. Ofulue, J., Benyoucef, M. (2024). Data monetization: insights from a technology-enabled literature review and research agenda. *Manag Rev Q* 74, 521–565. <https://doi.org/10.1007/s11301-022-00309-1>
43. Team EMB. (2024, March 30). Unlocking Value: The Power of Data Monetization. Expand My Business "EMB". <https://blog.emb.global/power-of-data-monetization/>.
44. University of Melbourne. (n.d). <https://www.unimelb.edu.au/>.
45. Zhang, Mengxiao & Beltran, Fernando. (2020). A Survey of Data Pricing Methods. *SSRN Electronic Journal*. 10.2139/ssrn.3609120.
46. Zhang, M., Beltrán, F., & Liu, J. (2015). A Survey of Data Pricing for Data Marketplaces. *Journal of LaTeX Class Files*, 14(8).