



أثر الالتزام بالمبادئ الأساسية لتحسين وتقدير الرقابة الداخلية في التدقيق الداخلي في بيئة تكنولوجيا المعلومات

سارة تيسير على زريقات

البريد الإلكتروني: sarahzregat1989@gmail.com

الملخص

هدفت الدراسة إلى التعرف على أثر الالتزام بالمبادئ الأساسية لتحسين وتقدير الرقابة الداخلية في التدقيق الداخلي في بيئة تكنولوجيا المعلومات. اتبعت الدراسة المنهج الوصفي والتحليلي، تكون مجتمع الدراسة من جميع البنوك التجارية الأردنية وعددها (12)، واستخدم الاستبيان كأداة لجمع البيانات الأولية من (150) مدقق داخلي. وتوصلت الدراسة عن وجود أثر للالتزام بتحديد الأدوار والمسؤوليات ولربط نظام الرقابة الداخلية بالأداء الفردي ولضمان توافر المهارات الكافية للتواصل بشكل منظم وللمتابعة والتقويم ولللتزام بالشفافية والمساءلة على التدقيق الداخلي في بيئة تكنولوجيا المعلومات، وعدم وجود أثر للالتزام بدعم الأهداف وتعزيز وترسيخ ثقافة وللتزام بالاستجابة للمخاطر على التدقيق الداخلي في بيئة تكنولوجيا المعلومات. أوصت الدراسة بحث إدارات البنوك التجارية على اتخاذ الإجراءات المناسبة لرفع مستوى الالتزام بالمبادئ الأساسية لتحسين وتقدير الرقابة الداخلية ، وتوعيه وتأهيل المدققين الداخليين والمشرفين على أعمال الرقابة والتدقيق الداخلي لتحقيق مزيداً من الفهم لمتطلبات تنفيذ أنشطة التدقيق الداخلي في بيئة تكنولوجيا المعلومات.

الكلمات المفتاحية: الرقابة الداخلية، التدقيق الداخلي، تكنولوجيا المعلومات.



The Impact of Adherence to The Basic Principles of Improving and Evaluating Internal Control in Internal Auditing in The Information Technology Environment

Sarah Tayseer Ali Zureikat

Email: sarahzregat1989@gmail.com

ABSTRACT

The study aimed to identify the impact of adherence to the basic principles of improving and evaluating internal control in internal auditing in the information technology environment. The study followed the descriptive and analytical approach. The study population consisted of all (12) Jordanian commercial banks, and the questionnaire was used as a tool to collect primary data from (150) internal auditors. The study found an impact of the commitment to define roles and responsibilities, to link the internal control system to individual performance, to ensure the availability of adequate skills, to communicate on a regular basis, to follow up and evaluate, and to commit to transparency and accountability on internal audit in the information technology environment, and there was no impact of the commitment to support objectives, strengthen and consolidate a culture, and commitment to responding to risks on internal audit. In the IT environment. The study recommended urging commercial bank departments to respond appropriately to raise the level of commitment to the basic principles of improving and evaluating internal control, and to educate and qualify internal auditors and supervisors of oversight and internal audit work to achieve greater understanding of the requirements for implementing internal audit activities in the information technology environment.

Keywords: internal control, internal audit, information technology.



مقدمة

في ظل التطورات في أسلوب عمل البنوك والمخاطر المحيطة بها، فإنه يجب متابعة تحقيق وظيفة الرقابة الداخلية لأهدافها التي أنس نظم الرقابة الداخلية من أجلها، والتي تتأثر بالتغييرات التي تحدث في بيئه الاعمال ، الامر الذي يستوجب متابعة وتقييم الرقابة الداخلية و العمل على تحسينها . وفي مجال التدقيق الداخلي فهناك اهتمام وتطور في استخدام تكنولوجيا المعلومات في عملياته ، وخصوصا في مجال جودة تكنولوجيا المعلومات وكفاءة التدقيق الداخلي، وخصوصا إن استخدام تكنولوجيا المعلومات في عملية التدقيق الداخلي يؤدي إلى تقليل الوقت المبذول في العمليات الكتبية والحسابية الخاصة بعملية التدقيق والتکالیف (رجم وأخرون، 2021).

مشكلة الدراسة: تبين وجود قصور في بعض وظائف الرقابة الداخلية في الأنشطة المصرفية رغم إدخالها تكنولوجيا نظم المعلومات المحاسبية الإلكترونية في مجال عملها بشكل واسع، مما يحد من تحقيق أهدافها ، كما يواجه المراجع الداخلي تحدياً في ظل التطور الهائل للتكنولوجيا الحاسوبية (محمد، 2017، 49). فقد تبين بأن هناك قصور في تطوير المراجع الداخلي لمواجهه التحديات في ظل الرقمه و إنعکاس ذلك على هيكل الرقابة الداخلية (محمد ، 2022 ، 287) ، لذلك أصبح هناك حاجة مستمرة لتحسين وتقويم الرقابة الداخلية لتناسب مع أساليب التدقيق الداخلي في بيئه تكنولوجيا المعلومات وخصوصا مع وجود مبادئ وأسس تستخدم لتحسين وتقويم الرقابة الداخلية، كون عدم الالتزام بهذه المبادئ يمثل مشكلة قد تؤدي إلى ضعف الرقابة الداخلية وما يرتبط بها من أنشطة كالتدقيق الداخلي، وبناءً عليه تطرح الدراسة سؤالها الرئيسي وهو هل يوجد اثر للالتزام بالمبادئ الأساسية لتحسين وتقويم الرقابة الداخلية والتي تشمل (دعم الأهداف ، تحديد الأدوار والمسؤوليات ، تعزيز وترسيخ ثقافة التحفيز، ربط نظام الرقابة الداخلية بالأداء الفردي ، ضمان توافر المهارات الكافية ، الاستجابة للمخاطر، التواصل بشكل منظم ، المتابعة والتقويم ، الشفافية والمساءلة) في التدقيق الداخلي في بيئه تكنولوجيا المعلومات في البنوك التجارية الأردنية؟

أهداف الدراسة:

تسعى الدراسة إلى تحقيق هدفها الرئيسي وهو التعرف على اثر الالتزام بالمبادئ الأساسية لتحسين وتقويم الرقابة الداخلية والتي تشمل (دعم الأهداف، تحديد الأدوار والمسؤوليات، تعزيز وترسيخ ثقافة التحفيز، ربط نظام الرقابة الداخلية بالأداء الفردي ، ضمان توافر المهارات الكافية ، الاستجابة للمخاطر، التواصل بشكل منظم ، المتابعة والتقويم ، الشفافية والمساءلة) في التدقيق الداخلي في بيئه تكنولوجيا المعلومات في البنوك التجارية الأردنية

أهمية الدراسة:

ستساعد الدراسة الباحثين في في تطوير بحوثهم العلمية، كما ستعمل هذه الدراسة على سد جزء يسير من الفجوة العلمية والبحثية في مجالات ومواضيع التدقيق والرقابة الداخلية وستعمل على تعريف وتحسين ادراك إدارات البنوك التجارية و لجان التدقيق والمشرفين على أعمال التدقيق والرقابة الداخلية حول الأدوار التي يجب ان يقوموا بها في سبيل تحسين وظيفة الرقابة الداخلية والتدقيق الداخلي في بيئه تكنولوجيا المعلومات المعتمد عليها في تنفيذ الأنشطة المصرفية.

فرضيات الدراسة

HO1: لا يوجد اثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \geq 0.05$) للالتزام بالمبادئ الأساسية لتحسين وتقويم الرقابة الداخلية في التدقيق الداخلي في بيئه تكنولوجيا المعلومات في البنوك التجارية الأردنية ويتفرع من هذه الفرضية الرئيسية الفرضيات الفرعية التالية:

HO1.1: لا يوجد اثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \geq 0.05$) للالتزام بدعم الأهداف في التدقيق الداخلي في بيئه تكنولوجيا المعلومات في البنوك التجارية الأردنية.

HO1.2: لا يوجد اثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \geq 0.05$) للالتزام بتحديد الأدوار والمسؤوليات في التدقيق الداخلي في بيئه تكنولوجيا المعلومات في البنوك التجارية الأردنية.



- HO1.3:** لا يوجد اثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \geq 0.05$) للالتزام بتعزيز وترسيخ ثقافة التحفيز في التدقير الداخلي في بيئه تكنولوجيا المعلومات في البنوك التجارية الأردنية.
- HO1.4:** لا يوجد اثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \geq 0.05$) للالتزام بربط نظام الرقابة الداخلية بالأداء الفردي في التدقير الداخلي في بيئه تكنولوجيا المعلومات في البنوك التجارية الأردنية.
- HO1.5:** لا يوجد اثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \geq 0.05$) للالتزام بضمان توافر المهارات الكافية في التدقير الداخلي في بيئه تكنولوجيا المعلومات في البنوك التجارية الأردنية.
- HO1.6:** لا يوجد اثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \geq 0.05$) للالتزام بالاستجابة للمخاطر في التدقير الداخلي في بيئه تكنولوجيا المعلومات في البنوك التجارية الأردنية.
- HO1.7:** لا يوجد اثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \geq 0.05$) للالتزام بالتوافق بشكل منتظم في التدقير الداخلي في بيئه تكنولوجيا المعلومات في البنوك التجارية الأردنية.
- HO1.8:** لا يوجد اثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \geq 0.05$) للالتزام بالمتابعة والتقويم في التدقير الداخلي في بيئه تكنولوجيا المعلومات في البنوك التجارية الأردنية.
- HO1.9:** لا يوجد اثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \geq 0.05$) للالتزام بالشفافية والمساءلة في التدقير الداخلي في بيئه تكنولوجيا المعلومات في البنوك التجارية الأردنية.

الإطار النظري

مفهوم الرقابة الداخلية: يعرف نظام الرقابة الداخلية بأنه عملية دورية تساعد على توفير ضمان معقول بحماية معلومات وأصول الشركة ودقة إعداد التقارير المالية والإمتثال للوائح وتحري الدقة بشأن الأخطاء وإنذاح معلومات موثوقة وتحقيق الأهداف (اما وآخرون، 2023، 277) كما تعرف الرقابة الداخلية بأنها “عملية تمارسها الموارد البشرية والتي توفر تأكيد معقول للمساعدة في تحقيق الأهداف المتعلقة بالثقة بالتقارير المالية والالتزام بالقوانين واللوائح وكفاءة وفعالية العمليات (وهاب وحمزة، 2020، 27). كما يعمل نظام الرقابة الداخلية على تحقيق كفاءة وفاعلية الأنشطة وتحسين جودة المعلومات المحاسبية (الجلبي، 2022، 127).

الحاجة لتنقية وتحسين الرقابة الداخلية: إن العمل بشكل مستمر على تطوير الرقابة الداخلية انسجاماً مع تطور وتوسيع حجم وطبيعة الأنشطة المصرفية هو أمر مهم، وخصوصاً مع الحاجة لتقليل ومنع الأخطاء والانحرافات قبل وقوعها، والاستجابة للتغيرات الخارجية فضلاً عن تحديث وتطوير الإجراءات الرقابية بشكل مستمر مما يحد من المخاطر المحتملة مستقبلاً (كامل ومحمد، 2021، 749). ويتوقف نجاح وفاعلية الرقابة الداخلية على مدى توفر العناصر الازمة لخلق نظام سليم وفعال ، فإن أي قصور في العناصر قد يؤثر بالسلب على أدائها وكلما توفرت بالشكل السليم و الفعال كلما ازدادت فعالية وأهمية هذه الرقابة (برایج وبراغ، 2022، 344-359).

أهداف الرقابة الداخلية: تهدف للحصول على تأكيد معقول فيما يتعلق بتحقيق كفاءة وفاعلية الأنشطة والعمليات وإمكانية الاعتماد على القوائم المالية والتأكيد على إعدادها وفق المبادئ المحاسبية ، وضمان الالتزام بالقوانين ، وحماية الأصول ، وضمان صحة ودقة المعلومات و مصادقتها، وايجاد ضوابط وإجراءات داخلية تضمن الكفاءة التشغيلية في النظام الإلكتروني واكتشاف الانحرافات ومنعها والتاكيد من المنشأة تعمل وفقاً للضوابط المعتمدة (شريف، 2021، 68)، (coso، 2013)، (IFAC، 2014)، (coso، 2013).

المبادئ الأساسية لتنقية وتحسين الرقابة الداخلية: تتكون من تسعة مبادئ التي تمثل ممارسة جيدة لتنقية وتحسين نظم الرقابة الداخلية، وتشمل الآتي (coso، 2013)، (IFAC، 2014) ، (coso، 2013) ، (Shrivastava et al., 2021).

- دعم أهداف المنشأة: من المهم توفر دعم من الإدارة لتحسين أداء المنشأة بشكل متماسك ومتكملاً لتحسين الأداء أثناء تنفيذ العمليات التشغيلية بفعالية وكفاءة بما يتوافق مع الجوانب الأخلاقية والقانونية في إطار محدد للمخاطر، حيث يتم تطبيق نظام الرقابة الداخلية لمساعدة المنشأة في تحقيق أهدافها.

- تحديد الأدوار والمسؤوليات: يتبع أن تحدد المنشأة مختلف الأدوار والمسؤوليات المتعلقة بنظام الرقابة الداخلية، متضمنة الإدارة بكل مستوياتها، العاملين، وجهات الرقابة الداخلية والخارجية، مع التنسيق فيما بين هذه الفئات، وتتوزع المسؤوليات عن الرقابة الداخلية بين مجموعات.



- تعزيز وترسيخ ثقافة التحفيز: يجب أن تعزز تصرفات الإدارة العليا الثقافة التنظيمية التي تحفز أعضاء المنشأة على التصرف بما سياسات إدارة المخاطر والرقابة الداخلية، وأن تقر وبشكل كامل بأهمية القيادة بالقدوة كثقافة، والإطار الأخلاقي للمنشأة باعتبارها الأساس لنظام الرقابة الداخلية الفعال.
 - ربط نظام الرقابة الداخلية بالأداء الفردي: يربط تحقيق أهداف الرقابة الداخلية بأهداف الأداء لكل فرد، ويكون مسؤولاً عن إنجاز مهامه، والتي ترتبط بأهداف الرقابة الداخلية.
 - ضمان توافر المهارات الكافية: يتبع أن يكون لدى الهيئة الإدارية بالمنشأة وإدارتها، والمشاركين في نظام الحكومة المعرف والمهارات ما يكفي للاضطلاع بمسؤوليات الرقابة الداخلية المرتبطة بأدوارهم.
 - الاستجابة للمخاطر: يتبع دلائلاً تصميم وتطبيق نظام وإجراءات الرقابة الداخلية، استجابة مخاطر محددة، حيث أن أساليب الرقابة هي وسيلة الإدارة الفعالة للمخاطر التي يمكن من تحقيق أهداف.
 - التواصل بشكل منتظم: يتبع أن تضمن الإدارة وجود عملية تواصل فعالة ومنتظمة بين كل المستويات بالمنشأة، فيما يتعلق بنظام الرقابة الداخلية ونتائجها على جميع المستويات، وذلك حتى تتحقق من الفهم الكامل والتطبيق السليم لمبادئ الرقابة الداخلية من جميع أفراد المنشأة
 - المتابعة والتقويم: يتبع أن تتم متابعة وتقويم أساليب الرقابة الفردية ونظام الرقابة الداخلية بشكل منتظم، واكتشاف مستويات الخطر أو فشل عملية الرقابة، أو الأحداث خارج نطاق الخطر المقبول التي يمكن أن يكون مؤشراً على عدم فعالية الأساليب الرقابية ما يستدعي تحسينها وتطويرها.
 - توفير الشفافية والمساءلة: يتبع أن تقوم الإدارة بتقديم تقارير دورية تتسم بالشفافية عن المخاطر التي تتعرض لها، فضلاً عن هيكل نظام الرقابة الداخلية والأداء الفعلي لنظام الرقابة الداخلية
- التدقيق الداخلي بعد التدقيق الداخلي مصدر معلومات للإدارة ونقطة فحص للإجراءات والمعاملات التي تخص المنظمات(الجبو، وحمودي، 2022، 253-270). ويعرف بأنه جهاز تقويم مستقل ضمن المنشأة ويعتبر احد وسائل الرقابة الداخلية الفعالة تتشهّد الإدارة للتتأكد ان وسائل الضبط الموضوعة مطبقة وكافية لضمان دقة البيانات المحاسبية وحماية الموجودات والتحقق من اتباع السياسات والخطط (نور الدين ومريم، 2016، 20-27). ويجب ان يكون المدقق الداخلي مستقلاً وان يتبع ادارياً لأعلى مستويات الهيكل التنظيمي للمنشأة ، ويعتبر نشاط التدقيق الداخلي اداه رقابية ووظيفة استشارية لاقتراح التحسينات الازم إدخالها، وكذلك تعتبر وظيفه وقائية وضرورية لتقييم نظام الرقابة الداخلية للمؤسسات المصرية (قادري، 2021، 562-602).
- اهداف التدقيق الداخلي : من اهداف التدقيق الداخلي مراجعة كفاية وفعالية انظمه الرقابة الداخلية وتقديم التوصيات لتحسينها بتكاليف معقوله ، بما يساعد على تقييم نظام الرقابة الداخلية والتتأكد من فعاليته والمساعدة في اكتشاف الاخطاء والتلاعبات(قادري، 2021، 562-602). كما يهدف
- لفحص وتقدير النظام المحاسبى ونظام الرقابة الداخلية ، واختبار المعلومات التشغيلية و فحص كفاءة وفعالية العمليات و فحص الالتزام بالأنظمة وسياسات (نور الدين ومريم، 2016، 20-267)
- التدقيق الداخلي في بيئة تكنولوجيا المعلومات: يعرف بأنه المعرفة الواقية بأهم مخاطر تكنولوجيا المعلومات والضوابط الرقابية المتعلقة بها، وبنقنيات التدقيق الداخلي المعتمدة على التكنولوجيا المتوفرة من أجل إنجاز أعمال التدقيق الداخلي (IIA، 2017). ان بيئة انظمة تكنولوجيا المعلومات توجد عندما تستخدم المؤسسة الحاسب، في معالجة المعلومات المالية ذات الامانة لعملية التدقيق ذلك لما تساهمه من تحسين في جودة عملية التدقيق الداخلي و انجاز الاعمال بسرعة وتدقيق ارصدة الحسابات بشكل ادق وأسرع (مغدورى ومحمد، 2021). وتعمل المراجعة الداخلية على توفير معلومات وبيانات حقيقة وتعمل على تأكيد سلامية الانظمة المعلوماتية ومتانة أنظمة الرقابة الداخلية(الزيني، 2020، 188 – 205). كما ان استخدام المحاسبة الالكترونية في البنوك يتبعه بالضرورة عمليات تدقيق داخلي الكترونية معتمدة على تكنولوجيا المعلومات لارتباط الوثيق في اسلوب العمل الإلكتروني (وهاب وحمزة، 2020، 50-52). التطور الحادث في المخاطر السيبرانية يحفر البنوك الإلكترونية على المراجعة الداخلية كأداة من أدوات نظام الرقابة الداخلية (أبو الخير ،2023).
- تكنولوجيا المعلومات: تعرف تكنولوجيا المعلومات بأنها كل من الأجهزة الإلكترونية والتي تتواجد فيها برمجيات تعمل بمعالجة المدخلات وإنتاج معلومات (شرف، 2021، 68). وت تكون تكنولوجيا المعلومات المحاسبية من مجموعة من الأجزاء، الأفراد التجهيزات والإجراءات والمعلومات المتراكبة والتفاعلية والتي تعمل معًا بشكل منتسب من خلال مجموعة من العمليات المنتظمة (تجمیع، تخزين، معالجة وتحليل للأرقام والعمليات المالية)



وعرض المخرجات والتائج بالأشكال المختلفة للمعلومات (الكنديري والصانع، 2020، 116). وتسمح تكنولوجيا المعلومات بتقديم المعلومات في الوقت المناسب وبأقل التكاليف، (رجم، واخرون، 2021، 141-127). ويجب وجود ضوابط فعالة على بيئة تكنولوجيا المعلومات: يُعد التدقّيق الداخلي أهم المقومات الرئيسة للرقابة والتدقيق الداخلي في بيئة تكنولوجيا المعلومات على أنشطة وفعاليّات العمل داخل الشركات بهدف مساعدة الشركة على تقويم وتطوير منظومة العمل بداخلها وضيّط عمليات إدارة المخاطر والإشراف على منظومة الرقابة (عيّد، 2020، 126). كما أن جودة الرقابة الداخلية مرتبطة بشكل كبير وإيجابي بكفاءة وظيفة التدقّيق الداخلي ورقابة جودته (Oussii, & Taktak, 2018) وكلما تم بناء أنظمة رقابة داخلية فعالة وانظمها محاسبة متقدمة وحديثة كلما امكن تحقيق أهداف الرقابة الداخلية (الجبي، 2022، 127). كما ان المعالجة الإلكترونية للبيانات تسهل من عملية تقييم نظام الرقابة الداخلية كونها توفر المعلومات بسرعة ودقة المطلوبة، (مالطي، وخثيري، 2019، 134). كما إن الاستخدام المتزايد لتكنولوجيا المعلومات في المجالات المحاسبية والمالية أدى إلى زيادة الاهتمام بالرقابة على نظم المعلومات الإلكترونية (الحسناوي و الموسوي، 2017، 24). ومن أجل تحقيق اهداف الرقابة والتدقيق الداخلي في بيئة تكنولوجيا يجب تحقيق التكامل بين متطلبات الرقابة والتدقيق الداخلي وقضايا التكنولوجيا وأيضا تدعيم وتفعيل الرقابة الداخلية على العمليات الخاصة بتكنولوجيا المعلومات (حسين، 2020، 19). وقد يرجع الخلل الرئيسي بأنظمة الرقابة الداخلية إلى عدم القراءة على الرابط بين قواعد البيانات المختلفة (امام واخرون، 2023، 277)، لذلك يجب تركيز البحث عن نقاط الضعف والقوة المتعلقة باستخدام تكنولوجيا المعلومات، (محمد، 2022، 287). حيث ان التحديات الجديدة في المراجعة الداخلية هي رقمنة جميع أنشطة الشركة ، وهذه التحديات تجر المراجعة الداخلية على اعتماد عمليات قائمة على البيانات بشكل متزايد، كما يحتاج المراجعون الداخليون لإعادة صياغة دورهم، والتكيف مع أتمتة العمليات .. (Ali. et al, 2022) لذلك يجب على المراجع الداخلي تطوير مهاراته و معرفته و ثقافته بالเทคโนโลยيا (محمد، 2022، 287). وتشمل المراجعة الداخلية تقييمات اساليب الرقابة الداخلية للحد المخاطر (علي واخرون، 2014، 69). ولقد أصبح المراجع الداخلي مطالب بتوفير تأكيدات معقولة عن كفاءة وفعالية أمن الأنظمة والمعلومات في بيئة تكنولوجيا المعلومات ، (أميرهم، 2022، 277) لذلك يجب وضع نظام داخلي للرقابة يتناسب مع أنظمة التشغيل الإلكترونية (الزيود، 2022). وهناك تأثير كبير للتدقيق الداخلي الإلكتروني في تقليل مخاطر التدقّيق الداخلي (Al-Taee and Flayyih, 2023) ، كما انه هناك تأثير لبيئة تقنية المعلومات بشكل واضح على مكونات نظام الرقابة الداخلية (Al-Mashhadi, 2021). على أنه يلزم توافر بعض المتطلبات الأساسية لتطبيق مدخل المراجعة الداخلية على أساس القيمة (Serag & Daoud, 2021). كما ان المدققين والمحاسبون يحتاجون إلى فهم نمذجة الرقابة الداخلية وتقنيتها ليكونوا قادرین على تقييم تصميم واختبار الرقابة الداخلية، والقيام بمهمة تقييم الضوابط الداخلية الآلية وتعزيز الضوابط الداخلية لأنظمة المعلومات المحاسبي (Seokjoo, et.al 2021). إضافة لتدريب الموظفين لتحسين مهاراتهم في تقييمات المعلومات. (Weshah, 2021). وتفعيل التشريعات لتحسين ممارسات الإفصاح عن الرقابة الداخلية. (Ashfaq and Rui, 2019)

منهجية الدراسة: اتبعت المنهج الوصفي للتوصيف المتغيرات والتحليلي لمعالجة البيانات الأولية التي جمعت بواسطة الاستبيان، واعد الإطار النظري من خلال الكتب والمقالات العلمية، بالتركيز على المبادئ الأساسية لنقديم وتحسين الرقابة الداخلية.

مجتمع وعينة الدراسة: تكون مجتمع الدراسة من جميع البنوك التجارية الأردنية، وباللغة عددها (12) بنكاً، وبذلك تم تغطية مجتمع الدراسة كاملاً، حيث تم توزيع (164) استبيان على المدققين الداخليين فيها، وبلغ عدد الاستبيانات المسترددة والصالحة للتحليل (150).

أداة الدراسة: تم تطوير استبيان وفق مقاييس ليكرت الخماسي ، تعبّر فقراته عن المبادئ الأساسية لتحسين وتقدير الرقابة الداخلية، والتدقيق الداخلي في بيئة تكنولوجيا المعلومات،

ثبات الأداء: للتحقق من ثبات الأداة تم تطبيق معادلة ألفا كرونباخ على البيانات الخاصة بمتغيراتها

**جدول. (1) معاملات الثبات (كرونباخ الفا) لمجالات الدراسة وأبعادها الفرعية**

| المجال. | البعد | معامل الثبات |
|---|---|--------------|
| الالتزام بالمبادئ الأساسية لتحسين وتقويم الرقابة الداخلية | دعم الأهداف | 0.914 |
| | تحديد الأدوار والمسؤوليات | 0.933 |
| | تعزيز وترسيخ ثقافة التحفيز | 0.923 |
| | ربط نظام الرقابة الداخلية بالأداء الفردي | 0.901 |
| | ضمان توافر المهارات الكافية | 0.925 |
| | الاستجابة للمخاطر | 0.954 |
| | التواصل بشكل منتظم | 0.963 |
| | الالتزام بالمتابعة والتقويم | 0.899 |
| | الشفافية والمساءلة | 0.906 |
| | الالتزام بالمبادئ الأساسية لتحسين وتقويم الرقابة الداخلية لكل | 0.977 |
| | التدقيق الداخلي في بيئة تكنولوجيا المعلومات | 0.976 |

يبين الجدول أن جميع قيم معاملات الثبات باستخدام طريقة كرونباخ الفا كانت مقبولة لأغراض التطبيق حيث أن معامل الثبات مقبول في حالة كان أعلى من (0.70).

عرض النتائج الاحصائية

التحليل الوصفي لأبعاد الالتزام بالمبادئ الأساسية لتحسين وتقويم الرقابة الداخلية في البنوك الاردنية

- البُعد الأول: دعم الأهداف**الجدول. رقم (2) بُعد " دعم الأهداف "**

| العبارة | وسط حسابي | انحراف معياري | مستوى التقييم |
|---|-----------|---------------|---------------|
| تقوم القرارات المهمة للأنشطة على نظام سليم لإدارة المخاطر، يحدد تأثير ظروف عدم التأكيد لتحقيق أهداف البنك | 3.49 | 1.01 | متوسط |
| تدعم إدارة البنك التكامل في تنفيذ العمليات التشغيلية بما يتواافق مع الجوانب الأخلاقية والقانونية في إطار محدد للمخاطر لتحسين الأداء | 3.39 | 1.07 | متوسط |
| تعمل الإدارة أن تغطي الرقابة الداخلية كل المخاطر لضمان تحقيق الأهداف | 3.37 | 1.01 | متوسط |
| يتم اجراء التحليلات لتوضيح كفاءة نظام الرقابة على المخاطر على المستوى التشغيلي للتأكد من عدم حدوث مشاكل جوهرية تؤدي لفشل الأعمال | 3.28 | 1.16 | متوسط |
| توفر الإدارة نظام تنسيق بين إدارة المخاطر والرقابة الداخلية لكافة الأنشطة | 3.23 | 1.13 | متوسط |
| بعد " دعم الأهداف " كل | 3.35 | 0.93 | متوسط |

المتوسطات الحسابية لعبارات بُعد (دعم الأهداف) كانت محصورة ما بين (3.23-3.49)، وبلغ المتوسط الحسابي للبعد كل (3.35) وبنقيمة متوسط.

- البُعد الثاني: تحديد الأدوار والمسؤوليات**الجدول. رقم (3) بُعد " تحديد الأدوار والمسؤوليات "**

| العبارة | وسط حسابي | انحراف معياري | مستوى التقييم |
|--|-----------|---------------|---------------|
| تصمم الإدارة نظام الرقابة الداخلية بالبنك وفق لاستراتيجية وسياسات الرقابة الداخلية المعتمدة بحيث يتم تطبيقه ومتابعته وتقويمه، وتقدم التقارير عنه | 3.47 | 1.04 | متوسط |
| تتأكد لجنة التدقير من اضطلاع الإدارة بشكل كفؤ بمسؤولياتها المتعلقة بإدارة المخاطر وأساليب الرقابة الداخلية المرتبطة بها | 3.44 | 0.99 | متوسط |
| تحدد لجنة التدقير المنتبه عن مجلس إدارة البنك استراتيجية إدارة المخاطر، وتعتمد حدود المخاطر التي يمكن تحملها ومعايير الرقابة الداخلية | 3.27 | 1.06 | متوسط |
| يتم الاستعانة بالخبراء والمتخصصين من داخل البنك او خارجه في دعم عملية | 3.23 | 1.02 | متوسط |



| مستوى التقييم | انحراف معياري | وسط حسابي | العبارة |
|---------------|---------------|-----------|--|
| متوسط | 1.12 | 3.18 | تقويم وتحسين نظام الرقابة الداخلية تحمل لجنة التدقير المبنية عن مجلس إدارة البنك المسئولية الكاملة لإدارة السياسات الاستراتيجية لنظام الرقابة الداخلية |
| متوسط | 1.04 | 3.16 | يتحمل الإداره والأفراد العاملون على حد سواء مسؤوليته عن الفهم الصحيح والتتنفيذ السليم لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية في حدود سلطاتهم |
| متوسط | 0.90 | 3.29 | بعد "تحديد الأدوار والمسؤوليات" كل |

المتوسطات الحسابية بعد (تحديد الأدوار والمسؤوليات) كانت محصورة ما بين (3.47-3.16)، وبلغ المتوسط الحسابي للبعد كل (3.29)، وبتقييم متوسط.

- **البعد الثالث: تعزيز وترسيخ ثقافة التحفيز**

الجدول. رقم (4) بعد "تعزيز وترسيخ ثقافة التحفيز"

| مستوى التقييم | انحراف معياري | وسط حسابي | العبارة |
|---------------|---------------|-----------|--|
| متوسط | 1.09 | 3.48 | توفر قواعد واضحة ومسؤوليات محددة تمثل أساس فعال للقيادة بالقدوة |
| متوسط | 0.90 | 3.44 | توفر للبنك الموارد اللازمة لتنفيذ الرقابة الداخلية كونها جزءاً بالغ الأهمية لتأسيس المنهج السليم للقيادة بالقدوة (مبدأ ثقافة تحمل المسؤولية). |
| متوسط | 0.88 | 3.41 | يتم توعية للعاملين بأهمية الرقابة الداخلية من قبل مختصين ذوي مناصب عليا |
| متوسط | 0.99 | 3.31 | ان قيم البنك المتعلقة بالرقابة الداخلية، قد تم إيصالها إلى كل العاملين باعتبارها أساساً وجزءاً من ثقافة تحمل المسؤولية |
| متوسط | 0.94 | 3.25 | يتتوفر للبنك إطار سلوك وقواعد أخلاقيات مهنية تدعم السلوكيات المرغوب فيها باعتباره ضروري في عملية الرقابة الداخلية |
| متوسط | 1.02 | 3.21 | تتبع إدارة البنك أسلوب القيادة بالقدوة لتحفيز العاملين على التصرف وفق استراتيجية سياسات إدارة المخاطر المتعلقة بالرقابة الداخلية |
| متوسط | 0.83 | 3.35 | بعد "تعزيز وترسيخ ثقافة التحفيز" كل |

المتوسطات الحسابية عن عبارات بعد (تعزيز وترسيخ ثقافة التحفيز) كانت محصورة ما بين (3.48-3.21)،
وبلغ المتوسط الحسابي للبعد كل (3.35)، وبتقييم متوسط.

- **البعد الرابع: ربط نظام الرقابة الداخلية بالأداء الفردي**

الجدول. رقم (5) بعد "ربط نظام الرقابة الداخلية بالأداء الفردي"

| مستوى التقييم | انحراف معياري | وسط حسابي | العبارة |
|---------------|---------------|-----------|---|
| متوسط | 0.92 | 3.63 | يتم دمج و معالجة المعلومات المتعلقة بالأهداف الرقابية والأداء الرقابي ضمن مختلف أنظمة إدارة الأداء سواء كان الأداء شخصياً، أو جماعياً. |
| متوسط | 0.97 | 3.49 | يتم التأكد من أن كافة المسؤولين عن كل نوع من أنواع المخاطر، يحافظون عليه داخل الحدود الموضوعة للخطر |
| متوسط | 0.98 | 3.43 | هناك معيار لأداء الموظفين ونظام لرقابة أعمالهم بما في ذلك المدراء |
| متوسط | 0.96 | 3.35 | كل موظف مسؤولاً عن انجاز مهامه والتي ترتبط بأهداف الرقابة الداخلية |
| متوسط | 0.98 | 3.29 | ترتبط الإدارة تحقيق أهداف الرقابة الداخلية بأهداف الأداء لكل فرد |
| متوسط | 0.81 | 3.44 | بعد "ربط نظام الرقابة الداخلية بالأداء الفردي" كل |

المتوسطات الحسابية عن عبارات بعد (ربط نظام الرقابة الداخلية بالأداء الفردي) كانت محصورة ما بين (3.63-3.29)،
وبلغ المتوسط الحسابي للبعد كل (3.44)، وبتقييم متوسط.

- **البعد الخامس: ضمان توافر المهارات الكافية**



الجدول. رقم (6) بُعد "ضمان توافر المهارات الكافية"

| مستوى التقييم | انحراف معياري | وسط حسابي | العبارة |
|---------------|---------------|-----------|---|
| مرتفع | 0.76 | 4.01 | يتم التأكيد من توفر القدرات الكافية لتقدير وتحسين كل أسلوب من أساليب الرقابة الفردية ونظام الرقابة الداخلية بشكل عام |
| مرتفع | 0.84 | 3.96 | توفر المعرفة بمبادئ فصل الواجبات وتحديد الاختصاصات بما يضمن الفصل السليم للواجبات والاختصاصات المتعارضة |
| مرتفع | 0.87 | 3.95 | توفر القراءة على تطبيق أساليب الرقابة ومتابعة درجة فاعليتها والتتعامل مع أي مخاطر غير مغطاه بشكل كاف و نقاط الضعف فيها |
| مرتفع | 0.93 | 3.80 | يتم تدريب الموظفين عن طريق الممارسة العملية فيما يتعلق بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية وتقييم الدعم المالي اللازم لذلك |
| متوسط | 0.91 | 3.51 | توفر المعرفة في التعامل مع المخاطر باستخدام أساليب الرقابة المناسبة، بما لا يتعارض مع استراتيجية لإدارة المخاطر وسياساتها بشأن الرقابة الداخلية |
| متوسط | 0.90 | 3.49 | يتوفر فهم شامل وكافي لتاثير التغيرات في البيئة والاستراتيجيات والأنشطة والعمليات والنظم والمخاطر في تحقيق أهداف البنك |
| مرتفع | 0.74 | 3.79 | بعد "ضمان توافر المهارات الكافية" كل |

المتوسطات الحسابية لعبارات بُعد (ضمان توافر المهارات الكافية) كانت محصورة ما بين (4.01-3.49)؛ وبلغ المتوسط الحسابي للبعد كل (3.79)، وبتقييم مرتفع.

- **البعد السادس: الاستجابة للمخاطر**

الجدول. رقم (7) بُعد "الاستجابة للمخاطر"

| مستوى التقييم | انحراف معياري | وسط حسابي | العبارة |
|---------------|---------------|-----------|--|
| مرتفع | 0.76 | 4.29 | تعتبر المنافع الكلية لأساليب رقابة مواجهة المخاطر أكبر من تكلفتها |
| مرتفع | 0.79 | 4.25 | هناك أدوات لرقابة لتعديل المخاطر و التخفيف منها، لتنصل المستوى المقبول |
| مرتفع | 0.80 | 4.17 | يتوفر نظام رقابة ذكي يتم بموجبه تجنب الرقابة الزائدة عن الحد |
| مرتفع | 0.82 | 4.14 | يتم تقييم المخاطر، وتصميم أساليب الرقابة بحيث تأخذ في حسابها الأسباب المشتركة والآثار الناجمة عن الفاعل الداخلي للأنواع المختلفة من المخاطر |
| مرتفع | 0.84 | 4.10 | يتم اتخاذ جميع القرارات الاستراتيجية والتشغيلية بدعم من نظام إدارة المخاطر وما يتبعه من تطبيق واستخدام أساليب رقابية مناسبة |
| مرتفع | 0.81 | 4.04 | يتم الموازنة بين المخاطر وأدوات، أو أساليب الرقابة بشكل مستمر من خلال تنفيذ عملية إعادة تقويم المخاطر، وبالتالي إجراء التعديلات الازمة في أساليب الرقابة الداخلية على أساس ذلك |
| مرتفع | 1.00 | 3.80 | يساعد نظام الرقابة الداخلية في تحقيق الأهداف التنظيمية |
| مرتفع | 0.74 | 4.11 | بعد "الاستجابة للمخاطر" كل |

المتوسطات الحسابية لتقديرات كادر المدققين الداخليين عن عبارات بُعد (الاستجابة للمخاطر) كانت محصورة ما بين (4.29-3.80)؛ وبلغ المتوسط الحسابي للبعد كل (4.11)، وبتقييم مرتفع.

- **البعد السابع: التواصل بشكل منتظم**
الجدول. رقم (8) بُعد "ال التواصل بشكل منتظم"

| مستوى التقييم | انحراف معياري | وسط حسابي | العبارة |
|---------------|---------------|-----------|--|
| مرتفع | 0.78 | 4.08 | توجد إمكانية لاستخدام المشترك للنظم مما يسهل التوثيق والتوصيل الجيد والمتابعة الفعالة للرقابة الداخلية لضمان الإيصال والاستخدام الفعال لسياسات وإجراءات وتحديثات الرقابة الداخلية بالبنك |



| مستوى التقييم | انحراف معياري | وسط حسابي | العبارة |
|---------------|---------------|-----------|---|
| مرتفع | 0.92 | 3.89 | يتم توثيق أساليب الرقابة الداخلية و توصيلها للمشاركين بطرق رسمية وغير الرسمية |
| مرتفع | 0.99 | 3.87 | تعتبر إجراءات الرقابة الداخلية المكتوبة واضحة وسهلة الفهم لغايات التطبيق |
| مرتفع | 0.83 | 3.73 | توجد مشاركة فعالة من الموظفين عن طريق التدريب واجتماعات فرق العمل للتعامل مع المخاطر التي يتعرضون لها وفي تطوير واستخدام وتقويم أساليب الرقابة المناسبة |
| متوسط | 0.88 | 3.50 | يتم توصيل توثيق وتحديث التغييرات في نظام الرقابة الداخلية للموظفين بوضوح |
| مرتفع | 0.83 | 3.81 | بعد "التواصل بشكل منتظم" ككل |

المتوسطات الحسابية عن عبارات بعد (التواصل بشكل منتظم) كانت محصورة ما بين (3.50-4.08)، وبلغ المتوسط الحسابي للبعد ككل (3.81)، وبتقييم مرتفع.

- البعد الثامن: الالتزام بالمتابعة والتقويم

الجدول. رقم (9) بعد "الالتزام بالمتابعة والتقويم"

| مستوى التقييم | انحراف معياري | وسط حسابي | العبارة |
|---------------|---------------|-----------|---|
| مرتفع | 0.80 | 3.97 | يتم التأكد من استمرارية فاعلية أساليب الرقابة الفردية وعدم تقادمها وانها تتناسب مع البيئة المتغيرة ومخاطرها |
| مرتفع | 0.77 | 3.93 | يتم متابعة وتقويم نظام الرقابة الداخلية بشكل شامل و منتظم |
| مرتفع | 0.94 | 3.92 | يكفل مجلس الإدارة خضوع نظام الرقابة الداخلية للمتابعة والتقويم دوريا |
| مرتفع | 0.86 | 3.86 | يتم الأخذ في الاعتبار العوامل الداخلية كسجلات الفشل والخارجية كالنقلبات المحيطة بالبنك والتي تشير إلى الحاجة إلى تقييم نظام الرقابة الداخلية |
| مرتفع | 0.93 | 3.83 | يتم متابعة وتقويم نظام الرقابة الداخلية في ضوء استراتيجية إدارة المخاطر وسياسات الرقابة الداخلية، مع الأخذ في الحسبان الأداء الاستراتيجي والمالي والتشغيلي والمخاطر المصاحبة لتحقيق أهداف هذه المجالات. |
| مرتفع | 0.90 | 3.80 | يتم إعداد التقارير عن نتائج وحالة الخطط التنفيذية التصحيحية لتقويم نظام الرقابة الداخلية، وتقديمها إلى (مجلس الإدارة او لجنة التدقير) لتمكينهم من الاضطلاع بمسؤولياتهم |
| مرتفع | 0.71 | 3.89 | بعد "الالتزام بالمتابعة والتقويم" ككل |

المتوسطات الحسابية لتقديرات كادر المدققين الداخليين عن عبارات بعد (الالتزام بالمتابعة والتقويم) كانت محصورة ما بين (3.80-3.97)، وبلغ المتوسط الحسابي للبعد ككل (3.89)، وبتقييم مرتفع.

- البعد التاسع: الشفافية والمساءلة

الجدول. رقم (10) الأوساط الحسابية. والانحرافات المعيارية لتقديرات كادر المدققين الداخليين عن عبارات بعد "الشفافية والمساءلة" والبعد ككل مرتبة تنازلياً وفقاً للوسط الحسابي

| مستوى التقييم | انحراف معياري | وسط حسابي | العبارة |
|---------------|---------------|-----------|---|
| مرتفع | 0.79 | 3.95 | يصدر البنك تقارير تتسم بالشفافية عن أداء دوائره المختلفة |
| مرتفع | 0.81 | 3.83 | يتم اصدار تقارير تتعلق بطبيعة أداء وتنفيذ اليات وأساليب الرقابة الداخلية |
| مرتفع | 0.86 | 3.77 | تغطي التقارير والابلاغات توضيحاً للمخاطر ومستوياتها وكيفية إدارتها |
| مرتفع | 0.94 | 3.75 | يوجد نظام للتقارير الدورية موجه لأصحاب المصالح الداخليين والخارجيين من خلال موقع البنك على شبكة الانترنت |
| متوسط | 0.89 | 3.60 | توفر قنوات اتصال بين البنك وذوي المصالح للحصول على تعليقاتهم وآرائهم المتعلقة بالرقابة الداخلية |
| متوسط | 0.90 | 3.59 | يتم تقويم المعلومات التي تتضمنها التقارير لتلبي احتياجات مختلف أصحاب المصالح بما يمكنهم من اتخاذ القرارات السليمة |
| مرتفع | 0.71 | 3.75 | بعد "الشفافية والمساءلة" ككل |



المتوسطات الحسابية لتقديرات كادر المدققين الداخليين عن عبارات بعد (الشفافية والمساءلة) كانت محصورة ما بين (3.56-3.95)، ويبلغ المتوسط الحسابي للبعد كل (3.75)، وبتقييم مرتفع.

- النتائج المتعلقة بمستوى التدقيق الداخلي في بيئه تكنولوجيا المعلومات في البنوك التجارية.
- الجدول رقم (11) "التدقيق الداخلي في بيئه تكنولوجيا المعلومات"

| مستوى التقييم | انحراف معياري | وسط حسابي | العبارة |
|---------------|---------------|-----------|--|
| مرتفعة | 0.88 | 3.71 | يستطيع المدقق الداخلي التأكيد من ملاءمة الضوابط والإجراءات الرقابية |
| مرتفعة | 0.81 | 3.70 | يتم تحسين قدرات المدققين من خلال التعليم والتدريب المستمر في بيئه تكنولوجيا المعلومات |
| مرتفعة | 0.91 | 3.66 | يتم التأكيد من إتخاذ إجراءات وقائية من المخاطر التي يمكن التعرض لها في بيئه تكنولوجيا المعلومات |
| مرتفعة | 0.93 | 3.66 | يتم فحص الإجراءات الرقابية التطبيقية والتأكيد من صحتها وتقديم التوصيات لتحسين نظام الرقابة الداخلية |
| متوسط | 0.91 | 3.60 | توفر أنشطة التدقيق الداخلي معلومات موثقة حول حماية الأصول والالتزام بالسياسات وفعالية استخدام الموارد |
| متوسط | 0.91 | 3.59 | تسمح البرامج للمدقق الداخلي بفحص ومعالجة الحسابات من بيانات الحاسب |
| متوسط | 0.94 | 3.59 | يتوفر نظام الكتروني يدعم تنفيذ مهام التدقيق الداخلي في بيئه تكنولوجيا |
| متوسط | 0.93 | 3.58 | يتم تقييم أداء الأنشطة المختلفة المحاسبية المالية والتشغيلية والإدارية، والكشف عن نقاط الضعف فيها |
| متوسط | 0.89 | 3.57 | يتوفر دليل يوضح إجراءات التدقيق الداخلي في بيئه تكنولوجيا المعلومات |
| متوسط | 0.86 | 3.57 | تضمن برامج التدقيق الداخلي إجراء فحوص دورية للتأكد من صحة تنفيذ أدوات تكنولوجيا المعلومات للوظائف المالية والإدارية |
| متوسط | 0.94 | 3.56 | يتم تطوير إجراءات التدقيق الداخلي بما يتناسب مع المخاطر التي قد تنتج عن تطور الأنظمة المحاسبية المعتمدة على تكنولوجيا المعلومات |
| متوسط | 0.83 | 3.55 | يتم الاعتماد على تقنية معلومات محددة لتطبيق إجراءات التدقيق الداخلي |
| متوسط | 0.91 | 3.54 | يتم فحص واختبار المعلومات التشغيلية للعمليات وكفاءتها وفعالياتها |
| متوسط | 1.02 | 3.53 | هناك إجراءات لفحص الالتزام والأنظمة والتعليمات والسياسات الموضوعة |
| متوسط | 0.95 | 3.50 | يؤدي استخدام تكنولوجيا المعلومات في تنفيذ إجراءات التدقيق الداخلي إلى نتائج تدقيق داخلي تتصرف بالصحة والمصداقية |
| متوسط | 0.93 | 3.49 | تعتبر إجراءات وأنشطة التدقيق الداخلي المنفذة مناسبة للعمل في بيئه تكنولوجيا المعلومات |
| متوسط | 1.07 | 3.46 | يقلل تنفيذ إجراءات التدقيق الداخلي المعتمدة على تكنولوجيا المعلومات من التكاليف وبحق وفورات |
| متوسط | 0.90 | 3.45 | يتم القيام بتقييم ومراجعة مستمرة لفاعلية أنشطة التدقيق الداخلي واجراءاته في ظل بيئه تكنولوجيا المعلومات |
| متوسط | 1.02 | 3.44 | يتم فحص وتقييم واعده النظر بالنظام المحاسبى ونظام الرقابة الداخلية |
| متوسط | 0.95 | 3.43 | يتوفر لدى المدقق الداخلي المهارات والمعرفة الكافية بتكنولوجيا المعلومات والنظم الالكترونية بما يمكنه من تنفيذ أنشطة التدقيق الداخلي بشكل جيد |
| متوسط | 0.70 | 3.56 | مجال "التدقيق الداخلي في بيئه تكنولوجيا المعلومات" ككل |

المتوسطات الحسابية لعبارات مجال (التدقيق الداخلي في بيئه تكنولوجيا المعلومات) كانت محصورة ما بين (3.43-3.71)، ويبلغ المتوسط الحسابي للمجال كل (3.56) بمستوى تقييم متوسط.



جدول (12) تحليل التباين لقياس أثر أبعاد الالتزام بالمبادئ الأساسية لتحسين وتقدير الرقابة الداخلية في التدقيق الداخلي في بيئة تكنولوجيا المعلومات في البنوك التجارية الأردنية

| مصدر التباين | مجموع المربعات | درجة الحرية | متوسط المربعات | F | الدالة الإحصائية |
|----------------|----------------|-------------|----------------|----------|------------------|
| بين المجموعات | 66.438 | 9 | 7.382 | *154.988 | 0.000 |
| الخطأ التجريبي | 6.668 | 140 | 0.048 | | |
| التباين الكلي | 73.106 | 149 | | | |

الجدول بين أن قيمة (F) للفرضية الرئيسية الأولى بلغت (154.988) وهي قيمة دالة إحصائية ، مما يدل على أن هناك تباين في تأثير المتغيرات المستقلة على المتغير التابع، أي أن هناك أثر ذو دلالة إحصائياً لبعد واحد على الأقل من الأبعاد الفرعية على المتغير التابع.

جدول رقم (13) ملخص اختبار الانحدار للفرضية الرئيسية

| النموذج | R | R ² | R ² المعدل | الخطأ |
|---------|-------|----------------|-----------------------|-------|
| 1 | 0.953 | 0.909 | 0.903 | 0.218 |

يظهر جدول (13) وجود أثر لأبعاد الالتزام بالمبادئ الأساسية لتحسين وتقدير الرقابة الداخلية مجتمعة في التدقيق الداخلي في بيئة تكنولوجيا المعلومات، إذ بلغت قيمة معامل الارتباط الكلي (R) (0.953) وهي قيمة تدل على درجة الارتباط بين أبعاد المتغيرين، وبلغت قيمة (R^2) (0.909)، بمعنى أن الالتزام بالمبادئ الأساسية لتحسين وتقدير الرقابة الداخلية تفسر ما قيمته (90.9%) من التغيير الحاصل في التدقيق الداخلي في بيئة تكنولوجيا المعلومات. مما سبق ترفض الفرضية الرئيسية الأولى بالصيغة الصفرية لتصبح: يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($0.05 \geq \alpha$) للالتزام بالمبادئ الأساسية لتحسين وتقدير الرقابة الداخلية في التدقيق الداخلي في بيئة تكنولوجيا المعلومات.

جدول رقم (14) نتائج تقدير معاملات انحدار المتغيرات المستقلة (أبعاد الالتزام بالمبادئ الأساسية لتحسين وتقدير الرقابة الداخلية في التدقيق الداخلي على المتغير التابع(التدقيق الداخلي في بيئة تكنولوجيا المعلومات)

| المتغير | معاملات موحدة | | معاملات غير قياسية | | معاملات موحدة |
|--|------------------|--------|--------------------|----------------|---------------|
| | الدالة الإحصائية | T | ß | الخطأ المعياري | |
| ثبات الانحدار | 0.032 | -2.167 | | 0.119 | -0.258 |
| دعم الأهداف | 0.060 | 1.899 | 0.102 | 0.040 | 0.077 |
| تحديد الأدوار والمسؤوليات | 0.015 | 2.454 | 0.166 | 0.052 | 0.129 |
| تعزيز وترسيخ ثقافة التحفيز | 0.175 | 1.364 | 0.090 | 0.056 | 0.076 |
| ربط نظام الرقابة الداخلية بالأداء الفردي | 0.031 | 2.182 | 0.145 | 0.057 | 0.125 |
| ضمان توافر المهارات الكافية | 0.037 | 2.101 | 0.099 | 0.045 | 0.094 |
| الاستجابة للمخاطر | 0.210 | 1.259 | 0.050 | 0.038 | 0.047 |
| التواصل بشكل منتظم | 0.011 | 2.563 | 0.116 | 0.038 | 0.099 |
| الالتزام بالمتابعة والتقويم | 0.002 | 3.197 | 0.194 | 0.060 | 0.191 |
| الشفافية والمساءلة | 0.000 | 4.203 | 0.213 | 0.050 | 0.209 |

يظهر من الجدول رقم (14) ما يلي:

1. عدم وجود أثر دال إحصائياً للالتزام بدعم الأهداف في التدقيق الداخلي في بيئة تكنولوجيا المعلومات، وبلغت قيم (T, β) (0.102, 0.102) وهي غير دالة إحصائية.



2. وجود أثر دال احصائيًا للالتزام بتحديد الأدوار والمسؤوليات في التدقير الداخلي في بيئة تكنولوجيا المعلومات ، و قيم (T,β) (0.166، 0.2454) وهي قيم دالة احصائيًا.
3. عدم وجود أثر دال احصائيًا للالتزام بتعزيز وترسيخ ثقافة التحفيز في التدقير الداخلي في بيئة تكنولوجيا المعلومات وبلغت قيم (T,β) (0.090، 1.364) وهي غير دالة احصائيًا.
4. وجود أثر دال احصائيًا للالتزام بربط نظام الرقابة الداخلية بالأداء الفردي في التدقير الداخلي في بيئة تكنولوجيا المعلومات، وبلغت (T,β) (0.145، 2.182) وهي دالة احصائيًا.
5. وجود أثر دال احصائيًا للالتزام بضمان توافر المهارات الكافية في التدقير الداخلي في بيئة تكنولوجيا المعلومات ، و بلغت (T,β) (0.099، 0.101) وهي قيم دالة احصائيًا.
6. عدم وجود أثر دال احصائيًا للالتزام بالاستجابة للمخاطر في التدقير الداخلي في بيئة تكنولوجيا المعلومات، و بلغت (T,β) (0.050، 1.259) وهي غير دالة احصائيًا.
7. وجود أثر دال احصائيًا للالتزام بالتواصل بشكل منتظم في التدقير الداخلي في بيئة تكنولوجيا المعلومات، و بلغت قيم (T,β) (0.116، 2.563) وهي دالة احصائيًا.
8. وجود أثر دال احصائيًا للالتزام بالمتابعة والتقويم في التدقير الداخلي في بيئة تكنولوجيا المعلومات ، وبلغت (T,β) (0.194، 0.197) وهي دالة احصائيًا.
9. وجود أثر دال احصائيًا للالتزام بالشفافية والمساءلة في التدقير الداخلي في بيئة تكنولوجيا المعلومات ، و بلغت (T,β) (0.213، 4.203) على التوالي وهي قيم دالة احصائيًا.

النتائج

- بينت الدراسة ان هناك التزام من قبل البنوك التجارية الأردنية بالمبادئ الأساسية لتحسين وتقويم الرقابة الداخلية مجتمعة بشكل مرتفع. اما فيما يتعلق بالأبعاد الفرعية المكونة لهذه المبادئ، فقد كان الالتزام بالاستجابة للمخاطر وبالمتابعة والتقويم والتواصل بشكل منتظم وضمان توافر المهارات الكافية والشفافية والمساءلة بمستوى مرتفع مرتين على التوالي، بينما كان الالتزام بأبعد ربط نظام الرقابة الداخلية بالأداء الفردي ودعم الأهداف وتعزيز وترسيخ ثقافة التحفيز وتحديد الأدوار والمسؤوليات بدرجة متوسطة مرتين على التوالي.
- أظهرت الدراسة ان ممارسة أنشطة واعمال التدقير الداخلي في بيئة تكنولوجيا المعلومات في البنوك التجارية الأردنية تتفق بمستوى متوسط.
- كشفت الدراسة عن وجود أثر للالتزام بتحديد الأدوار والمسؤوليات ولربط نظام الرقابة الداخلية بالأداء الفردي ولضمان توافر المهارات الكافية للتواصل بشكل منتظم وللالتزام بالتقويم وللالتزام بالشفافية والمساءلة على التدقير الداخلي في بيئة تكنولوجيا المعلومات.
- بينت الدراسة عدم وجود أثر للالتزام بدعم الأهداف وتعزيز وترسيخ ثقافة وللالتزام بالاستجابة للمخاطر على التدقير الداخلي في بيئة تكنولوجيا المعلومات في البنوك التجارية الأردنية.

الوصيات

- حث إدارات البنوك التجارية على اتخاذ الإجراءات المناسبة لرفع مستوى الالتزام بالمبادئ الأساسية لتحسين وتقويم الرقابة الداخلية وخصوصاً الأبعاد التي أظهرت الدراسة ان الالتزام بها ليس مرتفعاً.
- العمل على التنسيق المهني بين وظيفة الرقابة الداخلية واجراءاتها وبين الممارسات التي تتطلبها تنفيذ أنشطة التدقير الداخلي في بيئة تكنولوجيا المعلومات.
- توفير التوعية والتاهيل اللازمين للمدققين الداخليين والمشرفين على اعمال الرقابة والتدقيق الداخلي لتحقيق مزيداً من الفهم لمتطلبات تنفيذ أنشطة التدقير الداخلي في بيئة تكنولوجيا المعلومات.

**المراجع**

1. برابح، بلال وبراغ، محمد (2022). المراجعة الداخلية ودورها في تحسين نظام الرقابة الداخلية: دراسة عينة من المراجعين الداخليين، مجلة شعاع للدراسات الاقتصادية، مجلد 6، العدد 1، الجزائر.ص.ص. 344-359.
2. شريف، إسماعيل عثمان (2021) تكنولوجيا المعلومات ودورها في تطوير نظام الرقابة الداخلية، مجلة الباحث للعلوم الرياضية والاجتماعية، مجل 4، ع 7، الناشر: جامعة زيان عاشور الجلفة، ص. ص. 86 - 68
3. الحبو، عبد السلام وحمودي، كبرى (2022) تقويم وظيفة التدقيق الداخلي وفقاً لمعايير التدقيق الدولية (IIA) في مديرية بلديات محافظة نينوى، مجلة جامعة الأنبار للعلوم الاقتصادية والإدارية، مجل 14، ع 1، ص. 253.
4. قادری، بندر هادی محمد. (2021) دور المراجعة الداخلية وأثرها في تقويم الأداء المالي في ظل بيئة التصنيع الحديثة وتطور تكنولوجيا المعلومات، المجلة العلمية للدراسات التجارية والبيئية، مجل 12 ، ع 4 ، 563 - 602
5. نورالدين، حامد و مريم، عمارة (2016) التدقيق الداخلي للتشيّبات في المؤسسات الاقتصادية، ط 1 ، ص. 267
6. الكتيري، سهى ، و الصائغ، مها (2020) .أثر استخدام نظم تكنولوجيا المعلومات على عملية المراجعة الداخلية: دراسة ميدانية على مكاتب المراجعة في مدينة جدة، الدراسات المالية والمحاسبية والإدارية، مجل 7 ، ع 116 - 136،1
7. رجم، خالد، واصل، خولة وبن عمارة، الطاهر (2021). أثر استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصال على كفاءة عملية التدقيق الداخلي: دراسة حالة المؤسسة الوطنية لخدمات الآبار، التنمية الاقتصادية، مجل 6، ع 1، ص. 141.
8. كامل، عمر علي ومحمد، سارة عامر (2021). دور الرقابة الداخلية في إدارة وتقليل مخاطر السيولة في المصادر العراقية، دراسة تطبيقية لعينة من المصادر العراقية، مجلة دنانير، العدد 21 ، ص. 749.
9. محمد، طارق مختار (2017) تفعيل دور الرقابة الداخلية في الأنشطة المصرفية في ظل النظام المعلومات المحاسبية الإلكترونية (دراسة ميدانية)، مجلة البحوث المالية والتجارية، مجل 18 ، ع 2،الجزء الاول ، ص. 49 - 102.
10. محمد، عماد محمد صدقى (2022) التحديات التي تواجه المراجع الداخلي وانعكاساتها على هيكل الرقابة الداخلية في ظل الرقمنة، المجلة العلمية للدراسات المحاسبية، مجل 4، ع 3 ، 347 - 287 .
11. امام، خالد مجدي السيد، عبدالرازق، سحر مصطفى محمد، و عوض الله، عوض الله ميخائيل. (2023). دور الرقابة الداخلية في دعم إدارة المخاطر في ظل التحول الرقمي: دراسة ميدانية، الفكر المحاسبي، مجل 27، ع 2، ص. 277.
12. وهاب، اسعد محمد وحمزة، علي اياد (2020). تأثير المحاسبة الإلكترونية المستخدمة في المصادر العراقية والمدرجة في سوق العراق للأوراق المالية على جودة التدقيق الداخلي، مجلة البحوث في العلوم المالية والمحاسبة، مجل 5 ، ع 2، ص.50-27.
13. الجلي، وليد سمير عبدالعزيز(2022)أثر التكامل بين أبعاد COBIT 5 ومكونات الرقابة الداخلية وفقاً لإطار COSO في الحد من مخاطر المحاسبة السحابية: دليل ميداني من شركات الاتصالات المصرية، مجلة الإسكندرية للبحوث المحاسبية، الناشر: جامعة الإسكندرية، مجل 6، ع 3، ص.ص.127-225.
14. وهدان، محمد علي و سعاده، طارق إبراهيم، و كشك، ايمان حسن (2021) أثر حوكمة تكنولوجيا المعلومات في فعالية الرقابة الداخلية، دراسة ميدانية، المجلة العلمية للبحوث التجارية ، المجلد 41، العدد 2 ، ص. 142-113.
15. مغذوري، شهرزاد محمد، زينب (2021). دور تكنولوجيا المعلومات في تحسين جودة التدقيق الداخلي - دراسة حالة المؤسسات المالية لولاية الجزائر العاصمة، مجلة الإبداع، مجل 11، ع 1،ناشر: جامعة البلدة، ص. 42.
16. الزيني، ياسمين عماد الدين محمد.(2020). العمليات الملائمة لاستخدام إطار "COBITS" في مجال المراجعة الداخلية مجلة البحوث المالية والتجارية، ع 188 - 205



17. أبو الخير، محمد (2023). أثر جودة المراجعة الداخلية في الحد من المخاطر السيبرانية بهدف دعم الاستقرار المالي في البنوك الالكترونية، دراسة ميدانية، المجلة العلمية للدراسات والبحوث المالية والإدارية، مج 15، ع 1، ص.65.
18. الحسناوي، عقيل حمزة حبيب والموسوى، إنعام محسن (2017) دور حوكمة تكنولوجيا المعلومات في تقليل مخاطر تدقيق نظم المعلومات المحاسبية الالكترونية في ظل إطار عمل (COBIIT) للرقابة الداخلية، مجلة كلية ادارة والاقتصاد للدراسات الاقتصادية والادارية والمالية، مج 9، عد 3، ص.24-1.
19. مالطى، سناء، و خثيري، الخادم (2019) تقييم نظام الرقابة الداخلية في ظل التشغيل الإلكتروني. مجلة المحاسبة، التدقيق والمالية، مج 1، ع 1، 134 - 146 .
20. حسين، محمود محمد عبد الرحيم (2020) الدور التأثيري لحوكمة تكنولوجيا المعلومات كمتغير وسيط في العلاقة بين المراجعة الداخلية كنشاط مضيف للقيمة والحد من مخاطر نظم المعلومات المحاسبية الإلكترونية: دراسة ميدانية، مجلة الدراسات والبحوث المحاسبية، ص.ص. 93-19.
21. الاتحاد الدولي للمحاسبين (IFAC) (2013) دليل الممارسات الجيدة الدولية، تقويم وتحسين الرقابة الداخلية بالمنشآت، ترجمة وتعريب الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين، السعودية.
22. عبيد، زهراء ناجي (2020). دور مدقق الجودة الداخلي في تحسين نظام إدارة الجودة ISO 9001 في الشركة العامة للسمن트 العراقي، المجلة العراقية للعلوم الاقتصادية، العدد 64، ص. 126.
23. علي، مختار اسماعيل أبو شعيب، و زيدان، عبدالعزيز محمد أيوب (2014). الدور الاستراتيجي للمراجعة الداخلية في تعزيز متطلبات حوكمة تكنولوجيا المعلومات: دراسة ميدانية على بعض الشركات المقيدة في سوق المال السعودي، مجلة البحوث المالية والتجارية، ع 4 ، 3 - 69 .
24. أميرهم، جيهان عادل. (2022). أثر جودة المراجعة الداخلية في الحد من مخاطر الأمن السيبراني وانعكاساته على ترشيد قرارات المستثمرين: دراسة ميدانية، مجلة البحوث المالية التجارية ، مجلد (23)، العدد (3)، ص.ص. 325-745.
25. الزبيدي، ايمن (2022) مدى فاعلية الرقابة الداخلية وتطبيقاتها في ظل نظام التشغيل الإلكتروني من وجهة نظر موظفي بلدية سحاب، المجلة العربية للنشر العلمي، العدد (42)، ص.ص.724-745.
26. The Institute of Internal Auditors (2017). IIAhttps://www.theiia.org/en/products/bookstore/international-professional-practices-framework---ippf---2017-edition/
27. Alramahi. Nidal , Barakat .Abdallah and Haddad. Hossam (2014) Information Technology Governance Control Level in Jordanian Banks Using: Control Objectives for Information and RelatedTechnology (COBIT 5), European Journal of Business and Management, Vol.6, No.5,p.p.194-206.
28. Oussii, Ahmed Atef &Taktak, Neila Boulila (2018). The impact of internal audit function characteristics on internal control quality, Managerial Auditing Journal, Volume 33 Issue
29. Ali. Monzer ,Abdullah. Amr and khattab. Gamal (2022) The Effect of Activating Artificial Intelligence techniques on Enhancing Internal Auditing Activities" Field Study " Alexandria Journal of Accounting Research, Third Issue, , Vol. 6,p.p1-40.
30. Al-Taee, Salowan Hafadh Hamed and Flayyyih, Hakeem Hammood (2023). Impact Of The Electronic Internal Auditing Based On It Governance To Reduce Auditing Risk, Corporate Governance and Organizational Behavior Review, Volume 7, Issue 1,.
31. AL-Mashhadi, Atared Saad Jebur (2021). Review on Development of the Internal Control System, Journal of Accounting Research Business, Volume-2, Issue-1.
32. serag .Asmaa and Daoud (2021) A Proposed Framework for Value-Based Internal Audit and its Impact on The Added Value and The Expectation Gap of



Internal Audit: (A Field Study in Egypt), Alexandria Journal of Accounting Research, (5), Issue(1).p.p 2-71.

33. Seokjoo A. Chang, Mohamed E. Hussein and Kinsun, Tam (2021). Modeling and Implementing Internal Control Automation in Compliance with the Sarbanes-Oxley Act, Pan-Pacific Journal of Business Research, Vol.12, No.1, pp 29-48.

34. Weshah, Sulaiman (2021). Adopting Modern IT Systems Is Vital in Employing Accountants and Internal Auditors (Educational Perspective): A Case Study in Jordan Cement Company – Lafarge, Jordan Journal of Business Administration, Volume 17, No. 4.

35. Ashfaq, K. and Rui, Z. (2019). "The effect of board and audit committee effectiveness on internal control disclosure under different regulatory environments in South Asia", Journal of Financial Reporting and Accounting, Vol. 17 No. 2, pp. 170-200. <https://doi.org/10.1108/JFRA-09-2017-0086>

36. Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission COSO, (2013). Internal Control-Integrated Framework: Executive Summary, <https://www.coso.org/Shared%20Documents/Framework-Executive-Summary.pdf>